

Dezembro 2010		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Dezembro	3 ***	55,24%	49,89%	10,7%	5,35	▲
	4 ****	55,26%	51,30%	7,7%	3,95	▲
	5 *****	38,16%	29,10%	31,1%	9,06	▲
	Síntese	51,26%	45,75%	12,0%	5,50	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	70,49%	69,20%	1,9%	1,29	▲
	4 ****	69,64%	64,62%	7,8%	5,03	▲
	5 *****	51,59%	41,55%	24,2%	10,04	▲
	Síntese	65,55%	60,11%	9,0%	5,44	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Dezembro	3 ***	45,92	48,43	-5,2%	- 2,51	▼
	4 ****	60,33	62,25	-3,1%	- 1,92	▼
	5 *****	110,78	108,67	1,9%	2,11	▲
	Síntese	66,07	66,10	0,0%	- 0,03	▼
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	51,59	51,77	-0,3%	- 0,18	▼
	4 ****	65,80	67,51	-2,5%	- 1,71	▼
	5 *****	119,22	131,36	-9,2%	- 12,14	▼
	Síntese	72,71	74,19	-2,0%	- 1,48	▼
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Dezembro	3 ***	25,37	24,16	5,0%	1,21	▲
	4 ****	33,34	31,94	4,4%	1,40	▲
	5 *****	42,27	31,62	33,7%	10,65	▲
	Síntese	33,86	30,24	12,0%	3,62	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	36,37	35,82	1,5%	0,54	▲
	4 ****	45,82	43,62	5,0%	2,20	▲
	5 *****	61,51	54,58	12,7%	6,93	▲
	Síntese	47,66	44,60	6,9%	3,06	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Dezembro	3 ***	60,56	62,08	-2,4%	- 1,52	▼
	4 ****	89,94	89,59	0,4%	0,35	▲
	5 *****	204,39	219,49	-6,9%	- 15,10	▼
	Síntese	103,66	102,89	0,7%	0,77	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	71,87	65,54	9,7%	6,33	▲
	4 ****	91,31	97,34	-6,2%	- 6,03	▼
	5 *****	201,19	223,32	-9,9%	- 22,12	▼
	Síntese	107,60	110,35	-2,5%	- 2,75	▼
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Dezembro	3 ***	33,45	30,97	8,0%	2,48	▲
	4 ****	49,70	45,96	8,1%	3,74	▲
	5 *****	77,99	63,87	22,1%	14,12	▲
	Síntese	53,13	47,07	12,9%	6,06	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	50,66	45,35	11,7%	5,31	▲
	4 ****	63,59	62,90	1,1%	0,70	▲
	5 *****	103,79	92,79	11,9%	11,01	▲
	Síntese	70,53	66,34	6,3%	4,20	▲

Dezembro 2010		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Dezembro	3 ***	50,41%	43,80%	15,1%	6,61	▲
	4 ****	48,63%	45,63%	6,6%	3,00	▲
	5 *****	35,00%	26,25%	33,3%	8,74	▲
	Síntese	45,65%	40,46%	12,8%	5,19	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	68,58%	66,72%	2,8%	1,85	▲
	4 ****	65,72%	62,27%	5,5%	3,45	▲
	5 *****	52,37%	42,23%	24,0%	10,14	▲
	Síntese	63,00%	58,29%	8,1%	4,71	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Dezembro	3 ***	45,71	49,32	-7,3%	3,61	▽
	4 ****	59,18	60,70	-2,5%	1,52	▽
	5 *****	108,64	111,28	-2,4%	2,64	▽
	Síntese	65,52	66,07	-0,8%	0,55	▽
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	52,80	53,41	-1,1%	0,61	▽
	4 ****	64,32	66,19	-2,8%	1,88	▽
	5 *****	122,13	134,90	-9,5%	12,78	▽
	Síntese	73,66	75,30	-2,2%	1,64	▽
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Dezembro	3 ***	23,04	21,61	6,6%	1,44	▲
	4 ****	28,78	27,70	3,9%	1,08	▲
	5 *****	38,02	29,22	30,1%	8,80	▲
	Síntese	29,91	26,74	11,9%	3,18	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	36,21	35,64	1,6%	0,57	▲
	4 ****	42,27	41,22	2,6%	1,05	▲
	5 *****	63,96	56,97	12,3%	6,99	▲
	Síntese	46,41	43,89	5,7%	2,51	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Dezembro	3 ***	60,80	66,26	-8,2%	5,46	▽
	4 ****	91,55	90,91	0,7%	0,63	▲
	5 *****	218,39	243,78	-10,4%	25,39	▽
	Síntese	108,63	109,46	-0,8%	0,84	▽
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	72,39	69,29	4,5%	3,10	▲
	4 ****	91,36	96,83	-5,6%	5,47	▽
	5 *****	219,70	246,14	-10,7%	26,44	▽
	Síntese	113,50	116,67	-2,7%	3,17	▽
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Dezembro	3 ***	30,65	29,03	5,6%	1,62	▲
	4 ****	44,52	41,48	7,3%	3,04	▲
	5 *****	76,43	64,00	19,4%	12,42	▲
	Síntese	49,59	44,29	12,0%	5,30	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	49,64	46,23	7,4%	3,41	▲
	4 ****	60,04	60,30	-0,4%	0,25	▽
	5 *****	115,05	103,95	10,7%	11,11	▲
	Síntese	71,51	68,01	5,1%	3,50	▲

InfoGest - Área Metropolitana de Lisboa (NUT II)

Dezembro 2010			2010	2009	Variação (10/09)		
					%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Dezembro	3 ***		48,16%	41,45%	16,2%	6,71	▲
	4 ****		45,60%	43,46%	4,9%	2,14	▲
	5 *****		35,55%	26,65%	33,4%	8,90	▲
	Síntese		44,03%	39,43%	11,7%	4,60	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***		66,36%	65,56%	1,2%	0,81	▲
	4 ****		63,85%	60,52%	5,5%	3,33	▲
	5 *****		52,27%	41,92%	24,7%	10,35	▲
	Síntese		61,94%	57,75%	7,3%	4,19	▲
			2010	2009	Variação (10/09)		
					%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Dezembro	3 ***		44,69	48,58	-8,0%	- 3,89	▼
	4 ****		58,53	60,18	-2,7%	- 1,64	▼
	5 *****		111,56	112,55	-0,9%	- 0,98	▼
	Síntese		64,30	64,79	-0,8%	- 0,50	▼
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***		51,78	52,42	-1,2%	- 0,64	▼
	4 ****		64,44	66,38	-2,9%	- 1,94	▼
	5 *****		124,28	137,22	-9,4%	- 12,94	▼
	Síntese		72,20	73,59	-1,9%	- 1,38	▼
			2010	2009	Variação (10/09)		
					%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Dezembro	3 ***		21,52	20,13	6,9%	1,39	▲
	4 ****		26,69	26,15	2,1%	0,54	▲
	5 *****		39,66	29,99	32,2%	9,66	▲
	Síntese		28,31	25,55	10,8%	2,76	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***		34,36	34,36	0,0%	- 0,00	▼
	4 ****		41,15	40,18	2,4%	0,97	▲
	5 *****		64,97	57,52	12,9%	7,44	▲
	Síntese		44,72	42,50	5,2%	2,23	▲
			2010	2009	Variação (10/09)		
					%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Dezembro	3 ***		61,40	67,54	-9,1%	- 6,14	▼
	4 ****		92,55	91,61	1,0%	0,94	▲
	5 *****		224,41	248,76	-9,8%	- 24,36	▼
	Síntese		107,65	108,12	-0,4%	- 0,47	▼
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***		71,75	68,47	4,8%	3,28	▲
	4 ****		92,86	99,12	-6,3%	- 6,26	▼
	5 *****		222,15	248,43	-10,6%	- 26,28	▼
	Síntese		111,06	113,98	-2,6%	- 2,92	▼
			2010	2009	Variação (10/09)		
					%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Dezembro	3 ***		29,57	27,99	5,6%	1,58	▲
	4 ****		42,20	39,81	6,0%	2,39	▲
	5 *****		79,77	66,29	20,3%	13,47	▲
	Síntese		47,40	42,63	11,2%	4,77	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***		47,62	44,89	6,1%	2,73	▲
	4 ****		59,30	59,99	-1,2%	- 0,70	▼
	5 *****		116,13	104,15	11,5%	11,98	▲
	Síntese		68,80	65,83	4,5%	2,97	▲

InfoGest - Região de Lisboa

(área promocional)

Dezembro 2010		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Dezembro	3 ***	39,85%	35,42%	12,5%	4,44	▲
	4 ****	43,87%	42,78%	2,5%	1,08	▲
	5 *****	35,26%	26,86%	31,2%	8,39	▲
	Síntese	41,13%	37,47%	9,8%	3,67	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	58,90%	57,69%	2,1%	1,21	▲
	4 ****	62,21%	59,81%	4,0%	2,40	▲
	5 *****	51,58%	41,41%	24,6%	10,18	▲
	Síntese	59,25%	55,54%	6,7%	3,71	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Dezembro	3 ***	45,88	48,64	-5,7%	- 2,76	▼
	4 ****	58,41	60,20	-3,0%	- 1,79	▼
	5 *****	109,78	110,95	-1,1%	- 1,17	▼
	Síntese	63,89	64,15	-0,4%	- 0,26	▼
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	51,80	51,93	-0,2%	- 0,13	▼
	4 ****	63,99	66,22	-3,4%	- 2,24	▼
	5 *****	124,78	138,65	-10,0%	- 13,87	▼
	Síntese	71,19	72,54	-1,9%	- 1,36	▼
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Dezembro	3 ***	18,28	17,23	6,1%	1,06	▲
	4 ****	25,62	25,76	-0,5%	- 0,13	▼
	5 *****	38,71	29,81	29,9%	8,90	▲
	Síntese	26,28	24,03	9,3%	2,25	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	30,51	29,96	1,9%	0,55	▲
	4 ****	39,81	39,61	0,5%	0,20	▲
	5 *****	64,37	57,41	12,1%	6,96	▲
	Síntese	42,18	40,29	4,7%	1,89	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Dezembro	3 ***	64,73	69,78	-7,2%	- 5,05	▼
	4 ****	92,86	92,30	0,6%	0,56	▲
	5 *****	222,26	245,96	-9,6%	- 23,71	▼
	Síntese	107,54	107,73	-0,2%	- 0,20	▼
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	72,57	69,74	4,1%	2,83	▲
	4 ****	92,85	99,35	-6,5%	- 6,50	▼
	5 *****	224,36	252,90	-11,3%	- 28,53	▼
	Síntese	110,01	112,96	-2,6%	- 2,95	▼
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Dezembro	3 ***	25,80	24,71	4,4%	1,08	▲
	4 ****	40,74	39,49	3,2%	1,25	▲
	5 *****	78,37	66,08	18,6%	12,29	▲
	Síntese	44,23	40,36	9,6%	3,87	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	42,74	40,23	6,2%	2,51	▲
	4 ****	57,76	59,42	-2,8%	- 1,66	▼
	5 *****	115,74	104,72	10,5%	11,02	▲
	Síntese	65,18	62,74	3,9%	2,44	▲

InfoGest - Lisboa Cidade

(unidades full service)

Dezembro 2010		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Dezembro	3 ***	57,59%	50,98%	13,0%	6,61	▲
	4 ****	55,51%	51,62%	7,6%	3,90	▲
	5 *****	38,16%	29,10%	31,1%	9,06	▲
	Síntese	51,36%	45,71%	12,3%	5,65	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	72,40%	70,11%	3,3%	2,30	▲
	4 ****	70,05%	64,77%	8,2%	5,28	▲
	5 *****	51,59%	41,55%	24,2%	10,04	▲
	Síntese	65,64%	59,66%	10,0%	5,98	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	pp	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Dezembro	3 ***	44,43	47,10	-5,7%	- 2,67	▼
	4 ****	60,61	62,27	-2,7%	- 1,66	▼
	5 *****	110,78	108,67	1,9%	2,11	▲
	Síntese	67,51	67,09	0,6%	0,41	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	50,18	50,73	-1,1%	- 0,55	▼
	4 ****	65,96	67,91	-2,9%	- 1,95	▼
	5 *****	119,22	131,36	-9,2%	- 12,14	▼
	Síntese	74,17	75,99	-2,4%	- 1,81	▼
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Dezembro	3 ***	25,59	24,01	6,6%	1,58	▲
	4 ****	33,64	32,14	4,7%	1,50	▲
	5 *****	42,27	31,62	33,7%	10,65	▲
	Síntese	34,67	30,67	13,0%	4,00	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	36,34	35,57	2,2%	0,77	▲
	4 ****	46,21	43,99	5,0%	2,22	▲
	5 *****	61,51	54,58	12,7%	6,93	▲
	Síntese	48,69	45,33	7,4%	3,35	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Dezembro	3 ***	61,71	62,71	-1,6%	- 1,01	▼
	4 ****	91,07	89,98	1,2%	1,10	▲
	5 *****	204,39	219,49	-6,9%	- 15,10	▼
	Síntese	107,85	106,21	1,5%	1,64	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	74,55	65,97	13,0%	8,58	▲
	4 ****	91,85	98,53	-6,8%	- 6,68	▼
	5 *****	201,19	223,32	-9,9%	- 22,12	▼
	Síntese	111,17	114,65	-3,0%	- 3,48	▼
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Dezembro	3 ***	35,54	31,97	11,2%	3,57	▲
	4 ****	50,56	46,44	8,9%	4,12	▲
	5 *****	77,99	63,87	22,1%	14,12	▲
	Síntese	55,39	48,55	14,1%	6,84	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	53,98	46,25	16,7%	7,73	▲
	4 ****	64,34	63,81	0,8%	0,53	▲
	5 *****	103,79	92,79	11,9%	11,01	▲
	Síntese	72,97	68,40	6,7%	4,58	▲

InfoGest - Lisboa Cidade 2 **



Dezembro 2010		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	54,26%	54,12%	0,3%	0,14	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	74,89%	76,70%	-2,4%	- 1,81	▽
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	50,69	50,47	0,4%	0,22	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	49,86	50,72	-1,7%	- 0,86	▽
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	27,50	27,31	0,7%	0,19	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	37,34	38,90	-4,0%	- 1,56	▽
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	58,15	55,43	4,9%	2,71	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	57,18	59,74	-4,3%	- 2,56	▽
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	31,55	30,00	5,2%	1,55	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	42,83	45,82	-6,5%	- 3,00	▽

InfoGest - Lisboa Cidade Pensões



Dezembro 2010		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	36,97%	32,58%	13,5%	4,39	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	52,73%	60,99%	-13,5%	- 8,26	▽
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	38,66	48,26	-19,9%	- 9,60	▽
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	44,40	41,44	7,1%	2,96	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	14,29	15,72	-9,1%	- 1,43	▽
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	23,41	25,27	-7,4%	- 1,86	▽
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	45,60	55,72	-18,2%	- 10,12	▽
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	52,76	50,15	5,2%	2,61	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	16,86	18,15	-7,1%	- 1,29	▽
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	27,82	30,59	-9,0%	- 2,77	▽

InfoGest - Região de Lisboa

(área promocional, unidades full service)

Dezembro 2010		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Dezembro	3 ***	38,67%	34,57%	11,9%	4,11	▲
	4 ****	44,09%	43,04%	2,4%	1,05	▲
	5 *****	35,26%	26,86%	31,2%	8,39	▲
	Síntese	40,98%	37,35%	9,7%	3,63	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	58,65%	57,03%	2,8%	1,62	▲
	4 ****	62,44%	59,79%	4,4%	2,65	▲
	5 *****	51,58%	41,41%	24,6%	10,18	▲
	Síntese	59,24%	55,13%	7,5%	4,11	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Dezembro	3 ***	45,49	48,11	-5,4%	- 2,62	▼
	4 ****	58,73	60,41	-2,8%	- 1,68	▼
	5 *****	109,78	110,95	-1,1%	- 1,17	▼
	Síntese	65,25	65,13	0,2%	0,12	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	51,50	51,64	-0,3%	- 0,14	▼
	4 ****	64,23	66,64	-3,6%	- 2,41	▼
	5 *****	124,78	138,65	-10,0%	- 13,87	▼
	Síntese	72,50	74,05	-2,1%	- 1,55	▼
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Dezembro	3 ***	17,59	16,63	5,8%	0,96	▲
	4 ****	25,89	26,00	-0,4%	- 0,11	▼
	5 *****	38,71	29,81	29,9%	8,90	▲
	Síntese	26,74	24,33	9,9%	2,41	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	30,21	29,45	2,6%	0,75	▲
	4 ****	40,11	39,84	0,7%	0,27	▲
	5 *****	64,37	57,41	12,1%	6,96	▲
	Síntese	42,95	40,83	5,2%	2,12	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Dezembro	3 ***	65,34	67,68	-3,5%	- 2,35	▼
	4 ****	93,75	92,64	1,2%	1,11	▲
	5 *****	222,26	245,96	-9,6%	- 23,71	▼
	Síntese	111,45	110,26	1,1%	1,19	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	73,48	70,39	4,4%	3,09	▲
	4 ****	93,42	100,59	-7,1%	- 7,18	▼
	5 *****	224,36	252,90	-11,3%	- 28,53	▼
	Síntese	113,17	116,87	-3,2%	- 3,69	▼
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Dezembro	3 ***	25,27	23,39	8,0%	1,87	▲
	4 ****	41,33	39,87	3,7%	1,46	▲
	5 *****	78,37	66,08	18,6%	12,29	▲
	Síntese	45,68	41,19	10,9%	4,49	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	43,09	40,14	7,4%	2,95	▲
	4 ****	58,33	60,14	-3,0%	- 1,81	▼
	5 *****	115,74	104,72	10,5%	11,02	▲
	Síntese	67,05	64,43	4,1%	2,61	▲

Dezembro 2010		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Dezembro	3 ***	33,37%	32,18%	3,7%	1,19	▲
	4 ****	23,26%	22,63%	2,8%	0,63	▲
	5 *****	27,74%	18,41%	50,7%	9,33	▲
	Síntese	26,07%	23,36%	11,6%	2,71	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	65,22%	63,38%	2,9%	1,84	▲
	4 ****	52,29%	53,09%	-1,5%	0,80	▼
	5 *****	53,76%	42,87%	25,4%	10,88	▲
	Síntese	54,91%	52,55%	4,5%	2,36	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Dezembro	3 ***	42,64	45,80	-6,9%	3,16	▼
	4 ****	50,37	49,95	0,8%	0,41	▲
	5 *****	113,71	136,86	-16,9%	23,16	▼
	Síntese	63,92	64,43	-0,8%	0,51	▼
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	59,78	58,47	2,2%	1,31	▲
	4 ****	62,86	65,70	-4,3%	2,84	▼
	5 *****	138,36	154,81	-10,6%	16,45	▼
	Síntese	78,95	81,18	-2,7%	2,23	▼
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Dezembro	3 ***	14,23	14,74	-3,5%	0,51	▼
	4 ****	11,72	11,30	3,6%	0,41	▲
	5 *****	31,54	25,19	25,2%	6,35	▲
	Síntese	16,66	15,05	10,7%	1,61	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	38,99	37,06	5,2%	1,93	▲
	4 ****	32,87	34,88	-5,8%	2,01	▼
	5 *****	74,38	66,38	12,1%	8,00	▲
	Síntese	43,36	42,66	1,6%	0,69	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Dezembro	3 ***	69,75	73,50	-5,1%	3,75	▼
	4 ****	99,01	98,54	0,5%	0,47	▲
	5 *****	284,16	381,96	-25,6%	97,80	▼
	Síntese	137,10	142,94	-4,1%	5,84	▼
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	83,20	81,37	2,3%	1,83	▲
	4 ****	103,91	108,79	-4,5%	4,87	▼
	5 *****	249,31	283,77	-12,1%	34,46	▼
	Síntese	131,80	136,31	-3,3%	4,51	▼
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Dezembro	3 ***	23,28	23,65	-1,6%	0,38	▼
	4 ****	23,03	22,30	3,3%	0,73	▲
	5 *****	78,83	70,30	12,1%	8,52	▲
	Síntese	35,74	33,40	7,0%	2,35	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	54,27	51,57	5,2%	2,70	▲
	4 ****	54,34	57,75	-5,9%	3,42	▼
	5 *****	134,02	121,67	10,2%	12,36	▲
	Síntese	72,37	71,63	1,0%	0,74	▲

Dezembro 2010		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	20,62%	20,74%	-0,6%	- 0,12	▽
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	37,12%	36,49%	1,7%	0,63	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	59,86	61,78	-3,1%	- 1,92	▽
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	65,56	68,26	-4,0%	- 2,70	▽
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	12,35	12,81	-3,6%	- 0,47	▽
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	24,33	24,91	-2,3%	- 0,58	▽
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	119,97	127,91	-6,2%	- 7,94	▽
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	118,70	123,50	-3,9%	- 4,80	▽
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	24,74	26,53	-6,7%	- 1,79	▽
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	44,06	45,07	-2,2%	- 1,01	▽

Dezembro 2010		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Dezembro	3 ***	36,71%	28,11%	30,6%	8,60	▲
	4 ****	19,73%	29,44%	-33,0%	9,71	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	26,77%	28,86%	-7,2%	2,09	▼
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	55,16%	58,99%	-6,5%	3,83	▼
	4 ****	49,08%	50,43%	-2,7%	1,35	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	51,60%	54,15%	-4,7%	2,55	▼
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Dezembro	3 ***	37,52	41,96	-10,6%	4,44	▼
	4 ****	46,55	45,11	3,2%	1,44	▲
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	41,42	43,78	-5,4%	2,36	▼
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	45,41	46,13	-1,6%	0,72	▼
	4 ****	59,62	60,11	-0,8%	0,49	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	53,33	53,50	-0,3%	0,17	▼
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Dezembro	3 ***	13,77	11,79	16,8%	1,98	▲
	4 ****	9,19	13,28	-30,8%	4,09	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	11,09	12,63	-12,2%	1,55	▼
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	25,04	27,21	-8,0%	2,17	▼
	4 ****	29,26	30,31	-3,5%	1,05	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	27,52	28,97	-5,0%	1,45	▼
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Dezembro	3 ***	65,63	78,81	-16,7%	13,18	▼
	4 ****	121,08	92,56	30,8%	28,52	▲
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	89,55	86,74	3,2%	2,82	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	67,74	63,27	7,1%	4,47	▲
	4 ****	88,75	98,89	-10,3%	10,14	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	79,45	82,04	-3,2%	2,59	▼
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Dezembro	3 ***	24,09	22,15	8,7%	1,94	▲
	4 ****	23,89	27,25	-12,3%	3,35	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	23,97	25,03	-4,2%	1,06	▼
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	37,36	37,32	0,1%	0,04	▲
	4 ****	43,56	49,87	-12,7%	6,31	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	40,99	44,42	-7,7%	3,43	▼

Dezembro 2010		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	13,35%	21,26%	-37,2%	- 7,91	▽
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	41,89%	40,91%	2,4%	0,99	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	60,32	52,33	15,3%	7,98	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	56,74	54,15	4,8%	2,58	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	8,05	11,13	-27,6%	- 3,07	▽
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	23,77	22,15	7,3%	1,62	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	87,64	70,61	24,1%	17,04	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	75,14	74,45	0,9%	0,70	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	11,70	15,01	-22,0%	- 3,31	▽
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	31,48	30,45	3,4%	1,03	▲

InfoGest - Península de Setúbal



Dezembro 2010		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Dezembro	3 ***	34,17%	29,46%	16,0%	4,71	▲
	4 ****	19,73%	29,44%	-33,0%	9,71	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	24,79%	29,45%	-15,8%	4,66	▼
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	55,33%	60,82%	-9,0%	5,49	▼
	4 ****	49,08%	50,43%	-2,7%	1,35	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	51,27%	54,27%	-5,5%	3,00	▼
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Dezembro	3 ***	35,88	42,89	-16,4%	7,02	▼
	4 ****	46,55	45,11	3,2%	1,44	▲
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	41,40	44,29	-6,5%	2,89	▼
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	42,98	44,93	-4,3%	1,94	▼
	4 ****	59,62	60,11	-0,8%	0,49	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	53,33	53,83	-0,9%	0,49	▼
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Dezembro	3 ***	12,26	12,64	-3,0%	0,38	▼
	4 ****	9,19	13,28	-30,8%	4,09	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	10,26	13,04	-21,3%	2,78	▼
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	23,78	27,32	-13,0%	3,54	▼
	4 ****	29,26	30,31	-3,5%	1,05	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	27,34	29,21	-6,4%	1,87	▼
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Dezembro	3 ***	72,50	87,62	-17,3%	15,11	▼
	4 ****	121,08	92,56	30,8%	28,52	▲
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	97,62	90,73	7,6%	6,89	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	70,21	65,04	8,0%	5,17	▲
	4 ****	88,75	98,89	-10,3%	10,14	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	81,75	84,89	-3,7%	3,14	▼
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Dezembro	3 ***	24,78	25,82	-4,0%	1,04	▼
	4 ****	23,89	27,25	-12,3%	3,35	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	24,20	26,72	-9,4%	2,52	▼
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	38,85	39,56	-1,8%	0,71	▼
	4 ****	43,56	49,87	-12,7%	6,31	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	41,91	46,06	-9,0%	4,16	▼

InfoGest - Médio Tejo

(sem o concelho de Ourém)

Dezembro 2010		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	20,15%	28,27%	-28,7%	- 8,13	▽
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	39,74%	39,70%	0,1%	0,04	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	49,96	50,35	-0,8%	- 0,40	▽
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	51,29	53,51	-4,1%	- 2,22	▽
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	10,06	14,24	-29,3%	- 4,17	▽
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	20,38	21,24	-4,1%	- 0,86	▽
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	103,03	97,78	5,4%	5,25	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	90,68	93,23	-2,7%	- 2,55	▽
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	20,76	27,64	-24,9%	- 6,89	▽
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	36,04	37,02	-2,6%	- 0,98	▽

InfoGest - Lisboa e Vale do Tejo



Dezembro 2010		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Dezembro	3 ***	43,20%	37,04%	16,6%	6,16	▲
	4 ****	44,26%	43,34%	2,1%	0,92	▲
	5 *****	34,75%	26,48%	31,2%	8,27	▲
	Síntese	41,79%	37,83%	10,5%	3,96	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	61,03%	59,70%	2,2%	1,33	▲
	4 ****	62,46%	60,19%	3,8%	2,27	▲
	5 *****	51,71%	41,73%	23,9%	9,98	▲
	Síntese	59,67%	55,88%	6,8%	3,79	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Dezembro	3 ***	45,14	48,13	-6,2%	- 3,00	▼
	4 ****	58,56	59,89	-2,2%	- 1,33	▼
	5 *****	107,05	109,82	-2,5%	- 2,77	▼
	Síntese	63,98	64,34	-0,6%	- 0,37	▼
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	50,87	51,36	-1,0%	- 0,50	▼
	4 ****	63,52	65,57	-3,1%	- 2,05	▼
	5 *****	122,69	136,34	-10,0%	- 13,65	▼
	Síntese	71,41	72,89	-2,0%	- 1,48	▼
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Dezembro	3 ***	19,50	17,83	9,4%	1,67	▲
	4 ****	25,92	25,96	-0,1%	- 0,04	▼
	5 *****	37,20	29,08	27,9%	8,12	▲
	Síntese	26,74	24,34	9,8%	2,39	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	31,05	30,66	1,2%	0,38	▲
	4 ****	39,67	39,47	0,5%	0,21	▲
	5 *****	63,44	56,89	11,5%	6,55	▲
	Síntese	42,61	40,73	4,6%	1,88	▲
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Dezembro	3 ***	64,09	69,44	-7,7%	- 5,35	▼
	4 ****	92,97	91,78	1,3%	1,19	▲
	5 *****	216,58	241,37	-10,3%	- 24,79	▼
	Síntese	107,95	108,41	-0,4%	- 0,46	▼
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	72,46	69,45	4,3%	3,01	▲
	4 ****	91,16	97,23	-6,2%	- 6,07	▼
	5 *****	221,87	250,42	-11,4%	- 28,54	▼
	Síntese	110,78	113,85	-2,7%	- 3,07	▼
		2010	2009	Variação (10/09)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Dezembro	3 ***	27,69	25,72	7,6%	1,96	▲
	4 ****	41,15	39,77	3,5%	1,37	▲
	5 *****	75,26	63,91	17,8%	11,35	▲
	Síntese	45,12	41,01	10,0%	4,10	▲
Acumulado de Janeiro a Dezembro	3 ***	44,22	41,46	6,7%	2,76	▲
	4 ****	56,94	58,53	-2,7%	- 1,58	▼
	5 *****	114,74	104,50	9,8%	10,24	▲
	Síntese	66,10	63,62	3,9%	2,49	▲