

| <b>Novembro 2010</b>                                     |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|--|---------|--------|--------|------------------|---------|-----|
|  |         |        |        | %                | pp      | P/N |
| Ocupação Quarto em Novembro                              | 3 ***   | 57,31% | 62,97% | -9,0%            | - 5,66  | ▽   |
|  | 4 ****  | 59,77% | 60,24% | -0,8%            | - 0,47  | ▽   |
|  | 5 ***** | 46,40% | 40,52% | 14,5%            | 5,88    | ▲   |
|  | Síntese | 56,16% | 56,17% | 0,0%             | - 0,01  | ▽   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 71,92% | 71,01% | 1,3%             | 0,91    | ▲   |
|  | 4 ****  | 71,00% | 65,84% | 7,8%             | 5,16    | ▲   |
|  | 5 ***** | 52,83% | 42,70% | 23,7%            | 10,13   | ▲   |
|  | Síntese | 66,89% | 61,44% | 8,9%             | 5,45    | ▲   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Novembro   | 3 ***   | 45,90  | 46,88  | -2,1%            | - 0,98  | ▽   |
|  | 4 ****  | 65,97  | 66,95  | -1,5%            | - 0,98  | ▽   |
|  | 5 ***** | 131,02 | 132,95 | -1,5%            | - 1,94  | ▽   |
|  | Síntese | 74,51  | 73,49  | 1,4%             | 1,02    | ▲   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 52,00  | 51,99  | 0,0%             | 0,01    | ▲   |
|  | 4 ****  | 66,20  | 67,89  | -2,5%            | - 1,69  | ▽   |
|  | 5 ***** | 119,79 | 132,79 | -9,8%            | - 13,01 | ▽   |
|  | Síntese | 73,19  | 74,75  | -2,1%            | - 1,56  | ▽   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Novembro | 3 ***   | 26,30  | 29,52  | -10,9%           | - 3,22  | ▽   |
|  | 4 ****  | 39,43  | 40,33  | -2,2%            | - 0,90  | ▽   |
|  | 5 ***** | 60,79  | 53,88  | 12,8%            | 6,91    | ▲   |
|  | Síntese | 41,84  | 41,28  | 1,4%             | 0,56    | ▲   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 37,39  | 36,92  | 1,3%             | 0,48    | ▲   |
|  | 4 ****  | 47,00  | 44,70  | 5,1%             | 2,30    | ▲   |
|  | 5 ***** | 63,29  | 56,71  | 11,6%            | 6,58    | ▲   |
|  | Síntese | 48,96  | 45,93  | 6,6%             | 3,03    | ▲   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Novembro     | 3 ***   | 59,89  | 59,98  | -0,2%            | - 0,10  | ▽   |
|  | 4 ****  | 94,84  | 94,17  | 0,7%             | 0,66    | ▲   |
|  | 5 ***** | 223,65 | 252,64 | -11,5%           | - 28,99 | ▽   |
|  | Síntese | 112,70 | 113,11 | -0,4%            | - 0,41  | ▽   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 72,68  | 65,77  | 10,5%            | 6,92    | ▲   |
|  | 4 ****  | 91,41  | 97,89  | -6,6%            | - 6,48  | ▽   |
|  | 5 ***** | 200,98 | 223,56 | -10,1%           | - 22,58 | ▽   |
|  | Síntese | 107,88 | 110,86 | -2,7%            | - 2,98  | ▽   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Vendas Totais por Quarto Disponível em Novembro          | 3 ***   | 34,32  | 37,77  | -9,1%            | - 3,45  | ▽   |
|  | 4 ****  | 56,69  | 56,73  | -0,1%            | - 0,04  | ▽   |
|  | 5 ***** | 103,77 | 102,38 | 1,4%             | 1,39    | ▲   |
|  | Síntese | 63,30  | 63,54  | -0,4%            | - 0,24  | ▽   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 52,27  | 46,70  | 11,9%            | 5,57    | ▲   |
|  | 4 ****  | 64,90  | 64,45  | 0,7%             | 0,45    | ▲   |
|  | 5 ***** | 106,19 | 95,47  | 11,2%            | 10,72   | ▲   |
|  | Síntese | 72,16  | 68,12  | 5,9%             | 4,05    | ▲   |

| Novembro 2010  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|--|---------|--------|--------|------------------|---------|-----|
|  |         |        |        | %                | pp      | P/N |
| Ocupação Quarto em Novembro                              | 3 ***   | 53,24% | 58,01% | -8,2%            | - 4,77  | ▽   |
|  | 4 ****  | 53,11% | 55,01% | -3,4%            | - 1,90  | ▽   |
|  | 5 ***** | 45,28% | 39,61% | 14,3%            | 5,68    | ▲   |
|  | Síntese | 51,23% | 51,88% | -1,3%            | - 0,65  | ▽   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 70,27% | 68,86% | 2,0%             | 1,41    | ▲   |
|  | 4 ****  | 67,33% | 63,82% | 5,5%             | 3,51    | ▲   |
|  | 5 ***** | 53,98% | 43,71% | 23,5%            | 10,27   | ▲   |
|  | Síntese | 64,63% | 59,95% | 7,8%             | 4,68    | ▲   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Novembro   | 3 ***   | 45,62  | 46,40  | -1,7%            | - 0,78  | ▽   |
|  | 4 ****  | 63,73  | 64,57  | -1,3%            | - 0,84  | ▽   |
|  | 5 ***** | 126,14 | 129,67 | -2,7%            | - 3,53  | ▽   |
|  | Síntese | 73,49  | 72,35  | 1,6%             | 1,14    | ▲   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 53,27  | 53,65  | -0,7%            | - 0,38  | ▽   |
|  | 4 ****  | 64,66  | 66,56  | -2,8%            | - 1,89  | ▽   |
|  | 5 ***** | 122,94 | 136,22 | -9,7%            | - 13,28 | ▽   |
|  | Síntese | 74,20  | 75,88  | -2,2%            | - 1,68  | ▽   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Novembro | 3 ***   | 24,29  | 26,92  | -9,8%            | - 2,62  | ▽   |
|  | 4 ****  | 33,85  | 35,52  | -4,7%            | - 1,67  | ▽   |
|  | 5 ***** | 57,12  | 51,36  | 11,2%            | 5,76    | ▲   |
|  | Síntese | 37,65  | 37,54  | 0,3%             | 0,11    | ▲   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 37,44  | 36,95  | 1,3%             | 0,49    | ▲   |
|  | 4 ****  | 43,54  | 42,48  | 2,5%             | 1,06    | ▲   |
|  | 5 ***** | 66,37  | 59,54  | 11,5%            | 6,83    | ▲   |
|  | Síntese | 47,95  | 45,49  | 5,4%             | 2,46    | ▲   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Novembro     | 3 ***   | 59,78  | 61,77  | -3,2%            | - 1,98  | ▽   |
|  | 4 ****  | 93,53  | 93,04  | 0,5%             | 0,50    | ▲   |
|  | 5 ***** | 236,99 | 261,50 | -9,4%            | - 24,50 | ▽   |
|  | Síntese | 117,58 | 117,00 | 0,5%             | 0,58    | ▲   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 73,17  | 69,47  | 5,3%             | 3,70    | ▲   |
|  | 4 ****  | 91,35  | 97,22  | -6,0%            | - 5,87  | ▽   |
|  | 5 ***** | 219,77 | 246,27 | -10,8%           | - 26,49 | ▽   |
|  | Síntese | 113,82 | 117,12 | -2,8%            | - 3,30  | ▽   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Vendas Totais por Quarto Disponível em Novembro          | 3 ***   | 31,83  | 35,83  | -11,2%           | - 4,00  | ▽   |
|  | 4 ****  | 49,68  | 51,18  | -2,9%            | - 1,50  | ▽   |
|  | 5 ***** | 107,32 | 103,57 | 3,6%             | 3,75    | ▲   |
|  | Síntese | 60,23  | 60,70  | -0,8%            | - 0,47  | ▽   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 51,42  | 47,84  | 7,5%             | 3,58    | ▲   |
|  | 4 ****  | 61,50  | 62,05  | -0,9%            | - 0,55  | ▽   |
|  | 5 ***** | 118,64 | 107,64 | 10,2%            | 11,00   | ▲   |
|  | Síntese | 73,56  | 70,22  | 4,8%             | 3,34    | ▲   |

## InfoGest - Área Metropolitana de Lisboa (NUT II)

| <b>Novembro 2010</b>                                     |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|--|---------|--------|--------|------------------|---------|-----|
|  |         |        |        | %                | pp      | P/N |
| Ocupação Quarto em Novembro                              | 3 ***   | 51,64% | 55,74% | -7,4%            | - 4,10  | ▽   |
|  | 4 ****  | 50,33% | 53,08% | -5,2%            | - 2,75  | ▽   |
|  | 5 ***** | 45,29% | 38,93% | 16,3%            | 6,36    | ▲   |
|  | Síntese | 49,55% | 50,71% | -2,3%            | - 1,16  | ▽   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 68,06% | 67,80% | 0,4%             | 0,25    | ▲   |
|  | 4 ****  | 65,56% | 62,11% | 5,5%             | 3,45    | ▲   |
|  | 5 ***** | 53,83% | 43,33% | 24,2%            | 10,49   | ▲   |
|  | Síntese | 63,61% | 59,46% | 7,0%             | 4,16    | ▲   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Novembro   | 3 ***   | 45,16  | 46,03  | -1,9%            | - 0,86  | ▽   |
|  | 4 ****  | 63,26  | 63,44  | -0,3%            | - 0,19  | ▽   |
|  | 5 ***** | 129,41 | 133,89 | -3,3%            | - 4,48  | ▽   |
|  | Síntese | 71,92  | 70,39  | 2,2%             | 1,52    | ▲   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 52,25  | 52,64  | -0,7%            | - 0,39  | ▽   |
|  | 4 ****  | 64,82  | 66,79  | -2,9%            | - 1,96  | ▽   |
|  | 5 ***** | 125,06 | 138,62 | -9,8%            | - 13,56 | ▽   |
|  | Síntese | 72,71  | 74,13  | -1,9%            | - 1,42  | ▽   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Novembro | 3 ***   | 23,32  | 25,66  | -9,1%            | - 2,34  | ▽   |
|  | 4 ****  | 31,83  | 33,67  | -5,5%            | - 1,84  | ▽   |
|  | 5 ***** | 58,61  | 52,12  | 12,4%            | 6,48    | ▲   |
|  | Síntese | 35,63  | 35,70  | -0,2%            | - 0,07  | ▽   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 35,56  | 35,69  | -0,4%            | - 0,13  | ▽   |
|  | 4 ****  | 42,50  | 41,48  | 2,4%             | 1,01    | ▲   |
|  | 5 ***** | 67,31  | 60,07  | 12,1%            | 7,24    | ▲   |
|  | Síntese | 46,25  | 44,07  | 4,9%             | 2,18    | ▲   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Novembro     | 3 ***   | 61,28  | 62,16  | -1,4%            | - 0,88  | ▽   |
|  | 4 ****  | 95,79  | 93,97  | 1,9%             | 1,82    | ▲   |
|  | 5 ***** | 237,86 | 266,74 | -10,8%           | - 28,88 | ▽   |
|  | Síntese | 115,36 | 113,81 | 1,4%             | 1,55    | ▲   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 72,44  | 68,53  | 5,7%             | 3,91    | ▲   |
|  | 4 ****  | 92,88  | 99,61  | -6,8%            | - 6,73  | ▽   |
|  | 5 ***** | 222,01 | 248,41 | -10,6%           | - 26,40 | ▽   |
|  | Síntese | 111,28 | 114,34 | -2,7%            | - 3,06  | ▽   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Vendas Totais por Quarto Disponível em Novembro          | 3 ***   | 31,64  | 34,65  | -8,7%            | - 3,01  | ▽   |
|  | 4 ****  | 48,21  | 49,88  | -3,3%            | - 1,67  | ▽   |
|  | 5 ***** | 107,72 | 103,84 | 3,7%             | 3,88    | ▲   |
|  | Síntese | 57,16  | 57,72  | -1,0%            | - 0,56  | ▽   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 49,30  | 46,46  | 6,1%             | 2,83    | ▲   |
|  | 4 ****  | 60,89  | 61,87  | -1,6%            | - 0,98  | ▽   |
|  | 5 ***** | 119,50 | 107,65 | 11,0%            | 11,86   | ▲   |
|  | Síntese | 70,79  | 67,98  | 4,1%             | 2,81    | ▲   |

# InfoGest - Região de Lisboa

(área promocional)

| <b>Novembro 2010</b>                                     |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|--|---------|--------|--------|------------------|---------|-----|
|  |         |        |        | %                | pp      | P/N |
| Ocupação Quarto em Novembro                              | 3 ***   | 46,28% | 47,06% | -1,6%            | - 0,78  | ▽   |
|  | 4 ****  | 48,85% | 52,38% | -6,7%            | - 3,53  | ▽   |
|  | 5 ***** | 43,98% | 37,97% | 15,8%            | 6,01    | ▲   |
|  | Síntese | 47,23% | 47,98% | -1,6%            | - 0,75  | ▽   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 60,65% | 59,77% | 1,5%             | 0,88    | ▲   |
|  | 4 ****  | 63,92% | 61,39% | 4,1%             | 2,53    | ▲   |
|  | 5 ***** | 53,10% | 42,75% | 24,2%            | 10,35   | ▲   |
|  | Síntese | 60,93% | 57,22% | 6,5%             | 3,71    | ▲   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Novembro   | 3 ***   | 45,07  | 46,09  | -2,2%            | - 1,02  | ▽   |
|  | 4 ****  | 62,90  | 63,52  | -1,0%            | - 0,61  | ▽   |
|  | 5 ***** | 129,31 | 133,79 | -3,3%            | - 4,48  | ▽   |
|  | Síntese | 70,56  | 69,45  | 1,6%             | 1,11    | ▲   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 52,15  | 52,11  | 0,1%             | 0,05    | ▲   |
|  | 4 ****  | 64,35  | 66,61  | -3,4%            | - 2,27  | ▽   |
|  | 5 ***** | 125,71 | 140,26 | -10,4%           | - 14,55 | ▽   |
|  | Síntese | 71,64  | 73,05  | -1,9%            | - 1,41  | ▽   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Novembro | 3 ***   | 20,86  | 21,69  | -3,8%            | - 0,83  | ▽   |
|  | 4 ****  | 30,73  | 33,27  | -7,6%            | - 2,54  | ▽   |
|  | 5 ***** | 56,87  | 50,80  | 12,0%            | 6,07    | ▲   |
|  | Síntese | 33,33  | 33,32  | 0,0%             | 0,01    | ▲   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 31,63  | 31,14  | 1,6%             | 0,49    | ▲   |
|  | 4 ****  | 41,13  | 40,90  | 0,6%             | 0,24    | ▲   |
|  | 5 ***** | 66,75  | 59,96  | 11,3%            | 6,79    | ▲   |
|  | Síntese | 43,65  | 41,80  | 4,4%             | 1,85    | ▲   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Novembro     | 3 ***   | 61,45  | 63,03  | -2,5%            | - 1,59  | ▽   |
|  | 4 ****  | 95,70  | 94,35  | 1,4%             | 1,34    | ▲   |
|  | 5 ***** | 239,22 | 268,65 | -11,0%           | - 29,43 | ▽   |
|  | Síntese | 113,34 | 112,50 | 0,7%             | 0,84    | ▲   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 73,04  | 69,74  | 4,7%             | 3,30    | ▲   |
|  | 4 ****  | 92,84  | 99,80  | -7,0%            | - 6,96  | ▽   |
|  | 5 ***** | 224,49 | 253,30 | -11,4%           | - 28,81 | ▽   |
|  | Síntese | 110,17 | 113,28 | -2,7%            | - 3,11  | ▽   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Vendas Totais por Quarto Disponível em Novembro          | 3 ***   | 28,44  | 29,66  | -4,1%            | - 1,22  | ▽   |
|  | 4 ****  | 46,75  | 49,42  | -5,4%            | - 2,67  | ▽   |
|  | 5 ***** | 105,21 | 102,00 | 3,1%             | 3,21    | ▲   |
|  | Síntese | 53,53  | 53,98  | -0,8%            | - 0,45  | ▽   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 44,30  | 41,68  | 6,3%             | 2,61    | ▲   |
|  | 4 ****  | 59,35  | 61,27  | -3,1%            | - 1,92  | ▽   |
|  | 5 ***** | 119,20 | 108,29 | 10,1%            | 10,91   | ▲   |
|  | Síntese | 67,13  | 64,82  | 3,6%             | 2,31    | ▲   |

# InfoGest - Lisboa Cidade

(unidades full service)

| <b>Novembro 2010</b>  |                | 2010          | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|---|----------------|---------------|--------|------------------|---------|-----|
|   |                |               |        | %                | pp      | P/N |
| <b>Ocupação Quarto em Novembro</b>                              | 3 ***          | <b>59,57%</b> | 65,04% | <b>-8,4%</b>     | - 5,48  | ▽   |
|   | 4 ****         | <b>60,76%</b> | 60,98% | <b>-0,4%</b>     | - 0,22  | ▽   |
|   | 5 *****        | <b>46,40%</b> | 40,52% | 14,5%            | 5,88    | ▲   |
|   | <b>Síntese</b> | <b>56,89%</b> | 56,40% | 0,9%             | 0,50    | ▲   |
| <b>Acumulado de Janeiro a Novembro</b>                          | 3 ***          | <b>73,78%</b> | 71,88% | 2,6%             | 1,90    | ▲   |
|   | 4 ****         | <b>71,40%</b> | 65,99% | 8,2%             | 5,41    | ▲   |
|   | 5 *****        | <b>52,83%</b> | 42,70% | 23,7%            | 10,13   | ▲   |
|   | <b>Síntese</b> | <b>66,97%</b> | 60,95% | 9,9%             | 6,01    | ▲   |
|   |                | 2010          | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|   |                |               |        | %                | pp      | P/N |
| <b>Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Novembro</b>   | 3 ***          | <b>44,15</b>  | 45,36  | <b>-2,7%</b>     | - 1,20  | ▽   |
|   | 4 ****         | <b>66,05</b>  | 67,44  | <b>-2,1%</b>     | - 1,39  | ▽   |
|   | 5 *****        | <b>131,02</b> | 132,95 | <b>-1,5%</b>     | - 1,94  | ▽   |
|   | <b>Síntese</b> | <b>76,28</b>  | 75,35  | 1,2%             | 0,92    | ▲   |
| <b>Acumulado de Janeiro a Novembro</b>                          | 3 ***          | <b>50,60</b>  | 50,97  | <b>-0,7%</b>     | - 0,37  | ▽   |
|   | 4 ****         | <b>66,35</b>  | 68,33  | <b>-2,9%</b>     | - 1,97  | ▽   |
|   | 5 *****        | <b>119,79</b> | 132,79 | <b>-9,8%</b>     | - 13,01 | ▽   |
|   | <b>Síntese</b> | <b>74,65</b>  | 76,61  | <b>-2,6%</b>     | - 1,96  | ▽   |
|   |                | 2010          | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|   |                |               |        | %                | €       | P/N |
| <b>Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Novembro</b> | 3 ***          | <b>26,30</b>  | 29,50  | <b>-10,9%</b>    | - 3,20  | ▽   |
|   | 4 ****         | <b>40,14</b>  | 41,13  | <b>-2,4%</b>     | - 0,99  | ▽   |
|   | 5 *****        | <b>60,79</b>  | 53,88  | 12,8%            | 6,91    | ▲   |
|   | <b>Síntese</b> | <b>43,40</b>  | 42,50  | 2,1%             | 0,90    | ▲   |
| <b>Acumulado de Janeiro a Novembro</b>                          | 3 ***          | <b>37,33</b>  | 36,64  | 1,9%             | 0,70    | ▲   |
|   | 4 ****         | <b>47,37</b>  | 45,09  | 5,1%             | 2,29    | ▲   |
|   | 5 *****        | <b>63,29</b>  | 56,71  | 11,6%            | 6,58    | ▲   |
|   | <b>Síntese</b> | <b>49,99</b>  | 46,69  | 7,1%             | 3,30    | ▲   |
|   |                | 2010          | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|   |                |               |        | %                | €       | P/N |
| <b>Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Novembro</b>     | 3 ***          | <b>60,03</b>  | 60,31  | <b>-0,5%</b>     | - 0,28  | ▽   |
|   | 4 ****         | <b>95,67</b>  | 95,18  | 0,5%             | 0,49    | ▲   |
|   | 5 *****        | <b>223,65</b> | 252,64 | <b>-11,5%</b>    | - 28,99 | ▽   |
|   | <b>Síntese</b> | <b>116,97</b> | 117,63 | <b>-0,6%</b>     | - 0,66  | ▽   |
| <b>Acumulado de Janeiro a Novembro</b>                          | 3 ***          | <b>75,48</b>  | 66,19  | 14,0%            | 9,30    | ▲   |
|   | 4 ****         | <b>91,91</b>  | 99,15  | <b>-7,3%</b>     | - 7,24  | ▽   |
|   | 5 *****        | <b>200,98</b> | 223,56 | <b>-10,1%</b>    | - 22,58 | ▽   |
|   | <b>Síntese</b> | <b>111,41</b> | 115,23 | <b>-3,3%</b>     | - 3,83  | ▽   |
|   |                | 2010          | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|   |                |               |        | %                | €       | P/N |
| <b>Vendas Totais por Quarto Disponível em Novembro</b>          | 3 ***          | <b>35,76</b>  | 39,23  | <b>-8,8%</b>     | - 3,47  | ▽   |
|   | 4 ****         | <b>58,13</b>  | 58,04  | 0,2%             | 0,09    | ▲   |
|   | 5 *****        | <b>103,77</b> | 102,38 | 1,4%             | 1,39    | ▲   |
|   | <b>Síntese</b> | <b>66,55</b>  | 66,34  | 0,3%             | 0,21    | ▲   |
| <b>Acumulado de Janeiro a Novembro</b>                          | 3 ***          | <b>55,69</b>  | 47,58  | 17,1%            | 8,12    | ▲   |
|   | 4 ****         | <b>65,62</b>  | 65,42  | 0,3%             | 0,20    | ▲   |
|   | 5 *****        | <b>106,19</b> | 95,47  | 11,2%            | 10,72   | ▲   |
|   | <b>Síntese</b> | <b>74,61</b>  | 70,24  | 6,2%             | 4,37    | ▲   |

# InfoGest - Lisboa Cidade 2 \*\*



| Novembro 2010  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |      |
|--|---------|--------|--------|------------------|---------|------|
|  |         |        |        | %                | pp      | P/N  |
| Ocupação Quarto em Novembro                              | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 51,90% | 63,85% | -18,7%           | - 11,95 | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 76,81% | 78,80% | -2,5%            | - 1,99  | ▽    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |      |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N  |
| Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Novembro   | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 50,43  | 49,84  | 1,2%             | 0,59    | ▲    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 49,81  | 50,73  | -1,8%            | - 0,93  | ▽    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |      |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N  |
| Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Novembro | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 26,17  | 31,83  | -17,8%           | - 5,65  | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 38,25  | 39,98  | -4,3%            | - 1,72  | ▽    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |      |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N  |
| Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Novembro     | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 58,03  | 56,26  | 3,1%             | 1,77    | ▲    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 57,12  | 60,02  | -4,8%            | - 2,90  | ▽    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |      |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N  |
| Vendas Totais por Quarto Disponível em Novembro          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 30,12  | 35,92  | -16,2%           | - 5,81  | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 43,87  | 47,29  | -7,2%            | - 3,42  | ▽    |

# InfoGest - Lisboa Cidade Pensões



| Novembro 2010  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |        |      |
|--|---------|--------|--------|------------------|--------|------|
|  |         |        |        | %                | pp     | P/N  |
| Ocupação Quarto em Novembro                              | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 38,98% | 48,20% | -19,1%           | - 9,22 | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 54,19% | 63,62% | -14,8%           | - 9,43 | ▽    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |        |      |
|  |         |        |        | %                | €      | P/N  |
| Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Novembro   | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 41,17  | 45,26  | -9,0%            | - 4,09 | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 44,76  | 41,11  | 8,9%             | 3,65   | ▲    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |        |      |
|  |         |        |        | %                | €      | P/N  |
| Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Novembro | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 16,05  | 21,81  | -26,4%           | - 5,77 | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 24,26  | 26,16  | -7,3%            | - 1,90 | ▽    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |        |      |
|  |         |        |        | %                | €      | P/N  |
| Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Novembro     | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 47,46  | 51,45  | -7,8%            | - 4,00 | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 53,22  | 49,89  | 6,7%             | 3,33   | ▲    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |        |      |
|  |         |        |        | %                | €      | P/N  |
| Vendas Totais por Quarto Disponível em Novembro          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 18,50  | 24,80  | -25,4%           | - 6,30 | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 28,84  | 31,74  | -9,1%            | - 2,90 | ▽    |

## InfoGest - Região de Lisboa

(área promocional, unidades full service)

| Novembro 2010  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|--|---------|--------|--------|------------------|---------|-----|
|  |         |        |        | %                | pp      | P/N |
| Ocupação Quarto em Novembro                              | 3 ***   | 45,60% | 46,63% | -2,2%            | - 1,03  | ▽   |
|  | 4 ****  | 49,25% | 52,55% | -6,3%            | - 3,30  | ▽   |
|  | 5 ***** | 43,98% | 37,97% | 15,8%            | 6,01    | ▲   |
|  | Síntese | 47,35% | 47,94% | -1,2%            | - 0,59  | ▽   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 60,46% | 59,12% | 2,3%             | 1,35    | ▲   |
|  | 4 ****  | 64,15% | 61,35% | 4,6%             | 2,79    | ▲   |
|  | 5 ***** | 53,10% | 42,75% | 24,2%            | 10,35   | ▲   |
|  | Síntese | 60,93% | 56,79% | 7,3%             | 4,14    | ▲   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Novembro   | 3 ***   | 44,21  | 45,20  | -2,2%            | - 0,99  | ▽   |
|  | 4 ****  | 63,31  | 64,10  | -1,2%            | - 0,78  | ▽   |
|  | 5 ***** | 129,31 | 133,79 | -3,3%            | - 4,48  | ▽   |
|  | Síntese | 72,24  | 70,98  | 1,8%             | 1,26    | ▲   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 51,85  | 51,84  | 0,0%             | 0,02    | ▲   |
|  | 4 ****  | 64,59  | 67,05  | -3,7%            | - 2,46  | ▽   |
|  | 5 ***** | 125,71 | 140,26 | -10,4%           | - 14,55 | ▽   |
|  | Síntese | 72,95  | 74,60  | -2,2%            | - 1,65  | ▽   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Novembro | 3 ***   | 20,16  | 21,08  | -4,4%            | - 0,92  | ▽   |
|  | 4 ****  | 31,18  | 33,68  | -7,4%            | - 2,50  | ▽   |
|  | 5 ***** | 56,87  | 50,80  | 12,0%            | 6,07    | ▲   |
|  | Síntese | 34,20  | 34,03  | 0,5%             | 0,18    | ▲   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 31,35  | 30,64  | 2,3%             | 0,71    | ▲   |
|  | 4 ****  | 41,43  | 41,14  | 0,7%             | 0,29    | ▲   |
|  | 5 ***** | 66,75  | 59,96  | 11,3%            | 6,79    | ▲   |
|  | Síntese | 44,45  | 42,36  | 4,9%             | 2,09    | ▲   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Novembro     | 3 ***   | 61,15  | 63,05  | -3,0%            | - 1,90  | ▽   |
|  | 4 ****  | 96,84  | 95,45  | 1,5%             | 1,39    | ▲   |
|  | 5 ***** | 239,22 | 268,65 | -11,0%           | - 29,43 | ▽   |
|  | Síntese | 117,46 | 116,55 | 0,8%             | 0,91    | ▲   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 73,95  | 70,53  | 4,8%             | 3,42    | ▲   |
|  | 4 ****  | 93,40  | 101,11 | -7,6%            | - 7,72  | ▽   |
|  | 5 ***** | 224,49 | 253,30 | -11,4%           | - 28,81 | ▽   |
|  | Síntese | 113,28 | 117,27 | -3,4%            | - 3,99  | ▽   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Vendas Totais por Quarto Disponível em Novembro          | 3 ***   | 27,89  | 29,40  | -5,2%            | - 1,52  | ▽   |
|  | 4 ****  | 47,69  | 50,16  | -4,9%            | - 2,47  | ▽   |
|  | 5 ***** | 105,21 | 102,00 | 3,1%             | 3,21    | ▲   |
|  | Síntese | 55,62  | 55,87  | -0,5%            | - 0,26  | ▽   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 44,71  | 41,70  | 7,2%             | 3,02    | ▲   |
|  | 4 ****  | 59,91  | 62,04  | -3,4%            | - 2,13  | ▽   |
|  | 5 ***** | 119,20 | 108,29 | 10,1%            | 10,91   | ▲   |
|  | Síntese | 69,02  | 66,60  | 3,6%             | 2,43    | ▲   |

| Novembro 2010  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|--|---------|--------|--------|------------------|---------|-----|
|  |         |        |        | %                | pp      | P/N |
| Ocupação Quarto em Novembro                              | 3 ***   | 39,11% | 51,27% | -23,7%           | - 12,16 | ▽   |
|  | 4 ****  | 28,85% | 36,09% | -20,1%           | - 7,24  | ▽   |
|  | 5 ***** | 33,54% | 35,18% | -4,7%            | - 1,64  | ▽   |
|  | Síntese | 31,72% | 38,55% | -17,7%           | - 6,82  | ▽   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 68,18% | 66,28% | 2,9%             | 1,90    | ▲   |
|  | 4 ****  | 54,98% | 56,05% | -1,9%            | - 1,07  | ▽   |
|  | 5 ***** | 56,18% | 45,11% | 24,5%            | 11,07   | ▲   |
|  | Síntese | 57,58% | 55,33% | 4,1%             | 2,26    | ▲   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Novembro   | 3 ***   | 40,71  | 38,77  | 5,0%             | 1,94    | ▲   |
|  | 4 ****  | 54,34  | 52,76  | 3,0%             | 1,57    | ▲   |
|  | 5 ***** | 112,99 | 140,13 | -19,4%           | - 27,14 | ▽   |
|  | Síntese | 65,41  | 67,90  | -3,7%            | - 2,49  | ▽   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 60,56  | 59,04  | 2,6%             | 1,52    | ▲   |
|  | 4 ****  | 63,35  | 66,31  | -4,5%            | - 2,97  | ▽   |
|  | 5 ***** | 139,49 | 155,48 | -10,3%           | - 15,99 | ▽   |
|  | Síntese | 79,58  | 81,85  | -2,8%            | - 2,27  | ▽   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Novembro | 3 ***   | 15,92  | 19,88  | -19,9%           | - 3,95  | ▽   |
|  | 4 ****  | 15,67  | 19,04  | -17,7%           | - 3,37  | ▽   |
|  | 5 ***** | 37,89  | 49,30  | -23,1%           | - 11,41 | ▽   |
|  | Síntese | 20,75  | 26,18  | -20,7%           | - 5,42  | ▽   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 41,29  | 39,13  | 5,5%             | 2,16    | ▲   |
|  | 4 ****  | 34,83  | 37,17  | -6,3%            | - 2,34  | ▽   |
|  | 5 ***** | 78,36  | 70,14  | 11,7%            | 8,22    | ▲   |
|  | Síntese | 45,83  | 45,29  | 1,2%             | 0,54    | ▲   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Novembro     | 3 ***   | 61,03  | 59,96  | 1,8%             | 1,06    | ▲   |
|  | 4 ****  | 113,83 | 102,67 | 10,9%            | 11,16   | ▲   |
|  | 5 ***** | 236,61 | 299,26 | -20,9%           | - 62,65 | ▽   |
|  | Síntese | 131,72 | 134,11 | -1,8%            | - 2,40  | ▽   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 83,81  | 81,72  | 2,6%             | 2,09    | ▲   |
|  | 4 ****  | 104,11 | 109,19 | -4,7%            | - 5,08  | ▽   |
|  | 5 ***** | 247,71 | 280,11 | -11,6%           | - 32,40 | ▽   |
|  | Síntese | 131,58 | 136,04 | -3,3%            | - 4,46  | ▽   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Vendas Totais por Quarto Disponível em Novembro          | 3 ***   | 23,87  | 30,74  | -22,4%           | - 6,87  | ▽   |
|  | 4 ****  | 32,84  | 37,05  | -11,4%           | - 4,21  | ▽   |
|  | 5 ***** | 79,36  | 105,29 | -24,6%           | - 25,93 | ▽   |
|  | Síntese | 41,79  | 51,70  | -19,2%           | - 9,91  | ▽   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 57,14  | 54,16  | 5,5%             | 2,98    | ▲   |
|  | 4 ****  | 57,23  | 61,20  | -6,5%            | - 3,97  | ▽   |
|  | 5 ***** | 139,15 | 126,36 | 10,1%            | 12,80   | ▲   |
|  | Síntese | 75,77  | 75,27  | 0,7%             | 0,50    | ▲   |

| Novembro 2010  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |        |      |
|--|---------|--------|--------|------------------|--------|------|
|  |         |        |        | %                | pp     | P/N  |
| Ocupação Quarto em Novembro                              | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 20,01% | 20,86% | -4,1%            | - 0,85 | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 38,54% | 37,96% | 1,5%             | 0,58   | ▲    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |        |      |
|  |         |        |        | %                | €      | P/N  |
| Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Novembro   | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 59,84  | 61,22  | -2,2%            | - 1,38 | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 65,82  | 68,59  | -4,0%            | - 2,77 | ▽    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |        |      |
|  |         |        |        | %                | €      | P/N  |
| Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Novembro | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 11,98  | 12,77  | -6,2%            | - 0,79 | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 25,36  | 26,03  | -2,6%            | - 0,67 | ▽    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |        |      |
|  |         |        |        | %                | €      | P/N  |
| Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Novembro     | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 118,06 | 122,76 | -3,8%            | - 4,70 | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 118,64 | 123,28 | -3,8%            | - 4,64 | ▽    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |        |      |
|  |         |        |        | %                | €      | P/N  |
| Vendas Totais por Quarto Disponível em Novembro          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 23,63  | 25,61  | -7,7%            | - 1,98 | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 45,72  | 46,79  | -2,3%            | - 1,07 | ▽    |

| Novembro 2010  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |      |
|--|---------|--------|--------|------------------|---------|------|
|  |         |        |        | %                | pp      | P/N  |
| Ocupação Quarto em Novembro                              | 3 ***   | 43,49% | 42,92% | 1,3%             | 0,57    | ▲    |
|  | 4 ****  | 23,44% | 35,98% | -34,8%           | - 12,53 | ▼    |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 31,75% | 39,00% | -18,6%           | - 7,25  | ▼    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 56,86% | 61,84% | -8,1%            | - 4,98  | ▼    |
|  | 4 ****  | 51,79% | 52,37% | -1,1%            | - 0,58  | ▼    |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 53,89% | 56,48% | -4,6%            | - 2,59  | ▼    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |      |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N  |
| Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Novembro   | 3 ***   | 42,31  | 43,20  | -2,1%            | - 0,89  | ▼    |
|  | 4 ****  | 47,82  | 44,46  | 7,5%             | 3,35    | ▲    |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 44,69  | 43,86  | 1,9%             | 0,83    | ▲    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 45,88  | 46,30  | -0,9%            | - 0,43  | ▼    |
|  | 4 ****  | 60,08  | 60,89  | -1,3%            | - 0,81  | ▼    |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 53,87  | 53,96  | -0,1%            | - 0,08  | ▼    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |      |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N  |
| Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Novembro | 3 ***   | 18,40  | 18,54  | -0,8%            | - 0,14  | ▼    |
|  | 4 ****  | 11,21  | 16,00  | -29,9%           | - 4,79  | ▼    |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 14,19  | 17,10  | -17,0%           | - 2,91  | ▼    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 26,09  | 28,64  | -8,9%            | - 2,55  | ▼    |
|  | 4 ****  | 31,11  | 31,89  | -2,4%            | - 0,77  | ▼    |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 29,03  | 30,48  | -4,7%            | - 1,44  | ▼    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |      |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N  |
| Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Novembro     | 3 ***   | 70,55  | 65,16  | 8,3%             | 5,39    | ▲    |
|  | 4 ****  | 85,86  | 70,30  | 22,1%            | 15,56   | ▲    |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 77,17  | 67,84  | 13,8%            | 9,34    | ▲    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 67,87  | 62,62  | 8,4%             | 5,25    | ▲    |
|  | 4 ****  | 87,61  | 99,21  | -11,7%           | - 11,60 | ▼    |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 78,99  | 81,82  | -3,5%            | - 2,83  | ▼    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |      |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N  |
| Vendas Totais por Quarto Disponível em Novembro          | 3 ***   | 30,68  | 27,97  | 9,7%             | 2,72    | ▲    |
|  | 4 ****  | 20,13  | 25,29  | -20,4%           | - 5,16  | ▼    |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 24,50  | 26,45  | -7,4%            | - 1,95  | ▼    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 38,59  | 38,72  | -0,3%            | - 0,13  | ▼    |
|  | 4 ****  | 45,37  | 51,96  | -12,7%           | - 6,58  | ▼    |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 42,56  | 46,21  | -7,9%            | - 3,65  | ▼    |

| Novembro 2010  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |        |      |
|--|---------|--------|--------|------------------|--------|------|
|  |         |        |        | %                | pp     | P/N  |
| Ocupação Quarto em Novembro                              | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 33,96% | 29,44% | 15,3%            | 4,52   | ▲    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 44,54% | 42,76% | 4,2%             | 1,78   | ▲    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |        |      |
|  |         |        |        | %                | €      | P/N  |
| Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Novembro   | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 47,82  | 48,01  | -0,4%            | - 0,19 | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 56,64  | 54,24  | 4,4%             | 2,40   | ▲    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |        |      |
|  |         |        |        | %                | €      | P/N  |
| Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Novembro | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 16,24  | 14,14  | 14,9%            | 2,11   | ▲    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 25,23  | 23,19  | 8,8%             | 2,03   | ▲    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |        |      |
|  |         |        |        | %                | €      | P/N  |
| Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Novembro     | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 63,12  | 61,61  | 2,4%             | 1,51   | ▲    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 74,79  | 74,63  | 0,2%             | 0,17   | ▲    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |        |      |
|  |         |        |        | %                | €      | P/N  |
| Vendas Totais por Quarto Disponível em Novembro          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 21,44  | 18,14  | 18,2%            | 3,30   | ▲    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 33,32  | 31,91  | 4,4%             | 1,40   | ▲    |

# InfoGest - Península de Setúbal



| Novembro 2010  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |      |
|--|---------|--------|--------|------------------|---------|------|
|  |         |        |        | %                | pp      | P/N  |
| Ocupação Quarto em Novembro                              | 3 ***   | 41,03% | 45,29% | -9,4%            | - 4,26  | ▽    |
|  | 4 ****  | 23,44% | 35,98% | -34,8%           | - 12,53 | ▽    |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 29,61% | 39,42% | -24,9%           | - 9,81  | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 57,28% | 63,72% | -10,1%           | - 6,43  | ▽    |
|  | 4 ****  | 51,79% | 52,37% | -1,1%            | - 0,58  | ▽    |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 53,71% | 56,56% | -5,0%            | - 2,85  | ▽    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |      |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N  |
| Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Novembro   | 3 ***   | 43,24  | 44,46  | -2,7%            | - 1,22  | ▽    |
|  | 4 ****  | 47,82  | 44,46  | 7,5%             | 3,35    | ▲    |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 45,59  | 44,46  | 2,5%             | 1,13    | ▲    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 43,37  | 45,01  | -3,6%            | - 1,64  | ▽    |
|  | 4 ****  | 60,08  | 60,89  | -1,3%            | - 0,81  | ▽    |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 53,84  | 54,29  | -0,8%            | - 0,44  | ▽    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |      |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N  |
| Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Novembro | 3 ***   | 17,74  | 20,13  | -11,9%           | - 2,39  | ▽    |
|  | 4 ****  | 11,21  | 16,00  | -29,9%           | - 4,79  | ▽    |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 13,50  | 17,53  | -23,0%           | - 4,03  | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 24,85  | 28,68  | -13,4%           | - 3,84  | ▽    |
|  | 4 ****  | 31,11  | 31,89  | -2,4%            | - 0,77  | ▽    |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 28,92  | 30,70  | -5,8%            | - 1,78  | ▽    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |      |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N  |
| Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Novembro     | 3 ***   | 80,07  | 70,46  | 13,6%            | 9,60    | ▲    |
|  | 4 ****  | 85,86  | 70,30  | 22,1%            | 15,56   | ▲    |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 83,05  | 70,37  | 18,0%            | 12,68   | ▲    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 70,09  | 64,08  | 9,4%             | 6,01    | ▲    |
|  | 4 ****  | 87,61  | 99,21  | -11,7%           | - 11,60 | ▽    |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 81,07  | 84,60  | -4,2%            | - 3,53  | ▽    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |      |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N  |
| Vendas Totais por Quarto Disponível em Novembro          | 3 ***   | 32,85  | 31,91  | 3,0%             | 0,94    | ▲    |
|  | 4 ****  | 20,13  | 25,29  | -20,4%           | - 5,16  | ▽    |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 24,59  | 27,74  | -11,4%           | - 3,15  | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 40,15  | 40,83  | -1,7%            | - 0,68  | ▽    |
|  | 4 ****  | 45,37  | 51,96  | -12,7%           | - 6,58  | ▽    |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.    | n.a. |
|  | Síntese | 43,54  | 47,85  | -9,0%            | - 4,31  | ▽    |

## InfoGest - Médio Tejo

(sem o concelho de Ourém)

| <b>Novembro 2010</b>                                     |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |        |      |
|--|---------|--------|--------|------------------|--------|------|
|  |         |        |        | %                | pp     | P/N  |
| Ocupação Quarto em Novembro                              | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 40,68% | 39,77% | 2,3%             | 0,90   | ▲    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 41,56% | 40,77% | 1,9%             | 0,79   | ▲    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |        |      |
|  |         |        |        | %                | €      | P/N  |
| Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Novembro   | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 51,37  | 60,38  | -14,9%           | - 9,01 | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 51,35  | 53,71  | -4,4%            | - 2,36 | ▽    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |        |      |
|  |         |        |        | %                | €      | P/N  |
| Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Novembro | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 20,90  | 24,02  | -13,0%           | - 3,12 | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 21,34  | 21,89  | -2,5%            | - 0,55 | ▽    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |        |      |
|  |         |        |        | %                | €      | P/N  |
| Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Novembro     | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 83,53  | 93,35  | -10,5%           | - 9,82 | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 90,13  | 92,94  | -3,0%            | - 2,81 | ▽    |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |        |      |
|  |         |        |        | %                | €      | P/N  |
| Vendas Totais por Quarto Disponível em Novembro          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 33,98  | 37,13  | -8,5%            | - 3,15 | ▽    |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 4 ****  | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | 5 ***** | n.a.   | n.a.   | n.a.             | n.a.   | n.a. |
|  | Síntese | 37,46  | 37,89  | -1,1%            | - 0,43 | ▽    |

# InfoGest - Lisboa e Vale do Tejo



| Novembro 2010  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|--|---------|--------|--------|------------------|---------|-----|
|  |         |        |        | %                | pp      | P/N |
| Ocupação Quarto em Novembro                              | 3 ***   | 46,74% | 49,20% | -5,0%            | - 2,46  | ▽   |
|  | 4 ****  | 49,02% | 52,50% | -6,6%            | - 3,48  | ▽   |
|  | 5 ***** | 44,05% | 38,66% | 13,9%            | 5,38    | ▲   |
|  | Síntese | 47,39% | 48,40% | -2,1%            | - 1,02  | ▽   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 62,66% | 61,81% | 1,4%             | 0,84    | ▲   |
|  | 4 ****  | 64,17% | 61,76% | 3,9%             | 2,41    | ▲   |
|  | 5 ***** | 53,29% | 43,14% | 23,5%            | 10,15   | ▲   |
|  | Síntese | 61,33% | 57,56% | 6,6%             | 3,78    | ▲   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Novembro   | 3 ***   | 44,85  | 45,84  | -2,2%            | - 0,99  | ▽   |
|  | 4 ****  | 62,70  | 63,25  | -0,9%            | - 0,54  | ▽   |
|  | 5 ***** | 126,11 | 129,69 | -2,8%            | - 3,57  | ▽   |
|  | Síntese | 71,21  | 69,91  | 1,9%             | 1,30    | ▲   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 51,23  | 51,54  | -0,6%            | - 0,32  | ▽   |
|  | 4 ****  | 63,83  | 65,94  | -3,2%            | - 2,10  | ▽   |
|  | 5 ***** | 123,63 | 137,84 | -10,3%           | - 14,21 | ▽   |
|  | Síntese | 71,88  | 73,41  | -2,1%            | - 1,53  | ▽   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Novembro | 3 ***   | 20,96  | 22,56  | -7,1%            | - 1,59  | ▽   |
|  | 4 ****  | 30,74  | 33,20  | -7,4%            | - 2,47  | ▽   |
|  | 5 ***** | 55,55  | 50,14  | 10,8%            | 5,41    | ▲   |
|  | Síntese | 33,75  | 33,84  | -0,3%            | - 0,09  | ▽   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 32,10  | 31,86  | 0,7%             | 0,24    | ▲   |
|  | 4 ****  | 40,96  | 40,72  | 0,6%             | 0,24    | ▲   |
|  | 5 ***** | 65,88  | 59,46  | 10,8%            | 6,41    | ▲   |
|  | Síntese | 44,09  | 42,25  | 4,3%             | 1,84    | ▲   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Novembro     | 3 ***   | 61,97  | 63,01  | -1,6%            | - 1,04  | ▽   |
|  | 4 ****  | 93,19  | 92,12  | 1,2%             | 1,06    | ▲   |
|  | 5 ***** | 238,30 | 263,40 | -9,5%            | - 25,11 | ▽   |
|  | Síntese | 114,86 | 113,53 | 1,2%             | 1,32    | ▲   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 72,98  | 69,45  | 5,1%             | 3,54    | ▲   |
|  | 4 ****  | 91,04  | 97,59  | -6,7%            | - 6,54  | ▽   |
|  | 5 ***** | 222,19 | 250,93 | -11,5%           | - 28,74 | ▽   |
|  | Síntese | 110,96 | 114,18 | -2,8%            | - 3,22  | ▽   |
|  |         | 2010   | 2009   | Variação (10/09) |         |     |
|  |         |        |        | %                | €       | P/N |
| Vendas Totais por Quarto Disponível em Novembro          | 3 ***   | 28,97  | 31,00  | -6,6%            | - 2,04  | ▽   |
|  | 4 ****  | 45,68  | 48,37  | -5,6%            | - 2,68  | ▽   |
|  | 5 ***** | 104,97 | 101,84 | 3,1%             | 3,12    | ▲   |
|  | Síntese | 54,43  | 54,96  | -1,0%            | - 0,53  | ▽   |
| Acumulado de Janeiro a Novembro                          | 3 ***   | 45,73  | 42,93  | 6,5%             | 2,80    | ▲   |
|  | 4 ****  | 58,42  | 60,27  | -3,1%            | - 1,85  | ▽   |
|  | 5 ***** | 118,40 | 108,25 | 9,4%             | 10,15   | ▲   |
|  | Síntese | 68,05  | 65,72  | 3,6%             | 2,34    | ▲   |