

<b>Janeiro 2011</b>		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Janeiro	3 ***	43,55%	47,42%	-8,2%	- 3,87	▽
	4 ****	45,44%	48,39%	-6,1%	- 2,95	▽
	5 *****	38,43%	33,96%	13,2%	4,47	▲
	Síntese	43,32%	44,79%	-3,3%	- 1,46	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	43,55%	47,42%	-8,2%	- 3,87	▽
	4 ****	45,44%	48,39%	-6,1%	- 2,95	▽
	5 *****	38,43%	33,96%	13,2%	4,47	▲
	Síntese	43,32%	44,79%	-3,3%	- 1,46	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Janeiro	3 ***	44,56	46,40	-4,0%	- 1,84	▽
	4 ****	60,65	62,50	-3,0%	- 1,84	▽
	5 *****	115,79	116,26	-0,4%	- 0,46	▽
	Síntese	69,69	68,84	1,2%	0,84	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	44,56	46,40	-4,0%	- 1,84	▽
	4 ****	60,65	62,50	-3,0%	- 1,84	▽
	5 *****	115,79	116,26	-0,4%	- 0,46	▽
	Síntese	69,69	68,84	1,2%	0,84	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Janeiro	3 ***	19,40	22,00	-11,8%	- 2,60	▽
	4 ****	27,56	30,24	-8,9%	- 2,68	▽
	5 *****	44,50	39,48	12,7%	5,02	▲
	Síntese	30,19	30,83	-2,1%	- 0,64	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	19,40	22,00	-11,8%	- 2,60	▽
	4 ****	27,56	30,24	-8,9%	- 2,68	▽
	5 *****	44,50	39,48	12,7%	5,02	▲
	Síntese	30,19	30,83	-2,1%	- 0,64	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Janeiro	3 ***	58,68	59,19	-0,9%	- 0,51	▽
	4 ****	90,50	91,48	-1,1%	- 0,98	▽
	5 *****	195,66	215,59	-9,2%	- 19,93	▽
	Síntese	107,51	107,13	0,4%	0,38	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	58,68	59,19	-0,9%	- 0,51	▽
	4 ****	90,50	91,48	-1,1%	- 0,98	▽
	5 *****	195,66	215,59	-9,2%	- 19,93	▽
	Síntese	107,51	107,13	0,4%	0,38	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Janeiro	3 ***	25,55	28,07	-9,0%	- 2,51	▽
	4 ****	41,12	44,26	-7,1%	- 3,14	▽
	5 *****	75,19	73,21	2,7%	1,98	▲
	Síntese	46,57	47,98	-2,9%	- 1,40	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	25,55	28,07	-9,0%	- 2,51	▽
	4 ****	41,12	44,26	-7,1%	- 3,14	▽
	5 *****	75,19	73,21	2,7%	1,98	▲
	Síntese	46,57	47,98	-2,9%	- 1,40	▽

Janeiro 2011		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Janeiro	3 ***	40,78%	43,56%	-6,4%	- 2,79	▽
	4 ****	40,61%	44,09%	-7,9%	- 3,47	▽
	5 *****	34,02%	32,41%	5,0%	1,61	▲
	Síntese	38,96%	41,11%	-5,2%	- 2,15	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	40,78%	43,56%	-6,4%	- 2,79	▽
	4 ****	40,61%	44,09%	-7,9%	- 3,47	▽
	5 *****	34,02%	32,41%	5,0%	1,61	▲
	Síntese	38,96%	41,11%	-5,2%	- 2,15	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Janeiro	3 ***	44,38	46,31	-4,2%	- 1,93	▽
	4 ****	58,99	60,81	-3,0%	- 1,81	▽
	5 *****	114,23	115,21	-0,8%	- 0,98	▽
	Síntese	68,34	68,38	-0,1%	- 0,04	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	44,38	46,31	-4,2%	- 1,93	▽
	4 ****	58,99	60,81	-3,0%	- 1,81	▽
	5 *****	114,23	115,21	-0,8%	- 0,98	▽
	Síntese	68,34	68,38	-0,1%	- 0,04	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Janeiro	3 ***	18,10	20,17	-10,3%	- 2,08	▽
	4 ****	23,96	26,81	-10,6%	- 2,85	▽
	5 *****	38,86	37,34	4,1%	1,52	▲
	Síntese	26,62	28,11	-5,3%	- 1,49	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	18,10	20,17	-10,3%	- 2,08	▽
	4 ****	23,96	26,81	-10,6%	- 2,85	▽
	5 *****	38,86	37,34	4,1%	1,52	▲
	Síntese	26,62	28,11	-5,3%	- 1,49	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Janeiro	3 ***	58,91	59,84	-1,6%	- 0,93	▽
	4 ****	90,41	91,93	-1,6%	- 1,51	▽
	5 *****	205,43	233,60	-12,1%	- 28,17	▽
	Síntese	109,65	112,81	-2,8%	- 3,16	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	58,91	59,84	-1,6%	- 0,93	▽
	4 ****	90,41	91,93	-1,6%	- 1,51	▽
	5 *****	205,43	233,60	-12,1%	- 28,17	▽
	Síntese	109,65	112,81	-2,8%	- 3,16	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Janeiro	3 ***	24,02	26,07	-7,8%	- 2,05	▽
	4 ****	36,72	40,53	-9,4%	- 3,81	▽
	5 *****	69,88	75,71	-7,7%	- 5,83	▽
	Síntese	42,72	46,38	-7,9%	- 3,66	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	24,02	26,07	-7,8%	- 2,05	▽
	4 ****	36,72	40,53	-9,4%	- 3,81	▽
	5 *****	69,88	75,71	-7,7%	- 5,83	▽
	Síntese	42,72	46,38	-7,9%	- 3,66	▽

## InfoGest - Área Metropolitana de Lisboa (NUT II)

Janeiro 2011		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Janeiro	3 ***	40,74%	42,08%	-3,2%	- 1,34	▽
	4 ****	38,66%	42,13%	-8,2%	- 3,47	▽
	5 *****	34,02%	32,41%	5,0%	1,61	▲
	Síntese	38,01%	39,93%	-4,8%	- 1,93	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	40,74%	42,08%	-3,2%	- 1,34	▽
	4 ****	38,66%	42,13%	-8,2%	- 3,47	▽
	5 *****	34,02%	32,41%	5,0%	1,61	▲
	Síntese	38,01%	39,93%	-4,8%	- 1,93	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Janeiro	3 ***	44,64	45,65	-2,2%	- 1,01	▽
	4 ****	58,98	60,45	-2,4%	- 1,46	▽
	5 *****	114,23	115,21	-0,8%	- 0,98	▽
	Síntese	67,38	67,12	0,4%	0,26	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	44,64	45,65	-2,2%	- 1,01	▽
	4 ****	58,98	60,45	-2,4%	- 1,46	▽
	5 *****	114,23	115,21	-0,8%	- 0,98	▽
	Síntese	67,38	67,12	0,4%	0,26	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Janeiro	3 ***	18,19	19,21	-5,3%	- 1,02	▽
	4 ****	22,80	25,47	-10,5%	- 2,66	▽
	5 *****	38,86	37,34	4,1%	1,52	▲
	Síntese	25,61	26,80	-4,5%	- 1,20	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	18,19	19,21	-5,3%	- 1,02	▽
	4 ****	22,80	25,47	-10,5%	- 2,66	▽
	5 *****	38,86	37,34	4,1%	1,52	▲
	Síntese	25,61	26,80	-4,5%	- 1,20	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Janeiro	3 ***	60,85	61,01	-0,3%	- 0,16	▽
	4 ****	90,70	91,92	-1,3%	- 1,21	▽
	5 *****	205,43	233,60	-12,1%	- 28,17	▽
	Síntese	108,13	110,84	-2,4%	- 2,71	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	60,85	61,01	-0,3%	- 0,16	▽
	4 ****	90,70	91,92	-1,3%	- 1,21	▽
	5 *****	205,43	233,60	-12,1%	- 28,17	▽
	Síntese	108,13	110,84	-2,4%	- 2,71	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Janeiro	3 ***	24,79	25,67	-3,4%	- 0,88	▽
	4 ****	35,07	38,72	-9,4%	- 3,66	▽
	5 *****	69,88	75,71	-7,7%	- 5,83	▽
	Síntese	41,09	44,26	-7,2%	- 3,17	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	24,79	25,67	-3,4%	- 0,88	▽
	4 ****	35,07	38,72	-9,4%	- 3,66	▽
	5 *****	69,88	75,71	-7,7%	- 5,83	▽
	Síntese	41,09	44,26	-7,2%	- 3,17	▽

## InfoGest - Região de Lisboa

(área promocional)

<b>Janeiro 2011</b>		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Janeiro	3 ***	34,43%	35,83%	-3,9%	- 1,41	▽
	4 ****	37,39%	40,50%	-7,7%	- 3,11	▽
	5 *****	33,47%	32,17%	4,0%	1,30	▲
	Síntese	35,78%	37,55%	-4,7%	- 1,77	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	34,43%	35,83%	-3,9%	- 1,41	▽
	4 ****	37,39%	40,50%	-7,7%	- 3,11	▽
	5 *****	33,47%	32,17%	4,0%	1,30	▲
	Síntese	35,78%	37,55%	-4,7%	- 1,77	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Janeiro	3 ***	44,02	45,15	-2,5%	- 1,13	▽
	4 ****	58,26	59,87	-2,7%	- 1,61	▽
	5 *****	113,66	114,79	-1,0%	- 1,13	▽
	Síntese	65,84	65,73	0,2%	0,11	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	44,02	45,15	-2,5%	- 1,13	▽
	4 ****	58,26	59,87	-2,7%	- 1,61	▽
	5 *****	113,66	114,79	-1,0%	- 1,13	▽
	Síntese	65,84	65,73	0,2%	0,11	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Janeiro	3 ***	15,16	16,18	-6,3%	- 1,02	▽
	4 ****	21,78	24,25	-10,2%	- 2,46	▽
	5 *****	38,04	36,93	3,0%	1,11	▲
	Síntese	23,56	24,68	-4,5%	- 1,12	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	15,16	16,18	-6,3%	- 1,02	▽
	4 ****	21,78	24,25	-10,2%	- 2,46	▽
	5 *****	38,04	36,93	3,0%	1,11	▲
	Síntese	23,56	24,68	-4,5%	- 1,12	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Janeiro	3 ***	59,85	61,82	-3,2%	- 1,97	▽
	4 ****	90,80	91,99	-1,3%	- 1,19	▽
	5 *****	206,80	229,82	-10,0%	- 23,02	▽
	Síntese	106,38	108,42	-1,9%	- 2,04	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	59,85	61,82	-3,2%	- 1,97	▽
	4 ****	90,80	91,99	-1,3%	- 1,19	▽
	5 *****	206,80	229,82	-10,0%	- 23,02	▽
	Síntese	106,38	108,42	-1,9%	- 2,04	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Janeiro	3 ***	20,60	22,15	-7,0%	- 1,55	▽
	4 ****	33,95	37,25	-8,9%	- 3,30	▽
	5 *****	69,21	73,93	-6,4%	- 4,72	▽
	Síntese	38,07	40,71	-6,5%	- 2,64	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	20,60	22,15	-7,0%	- 1,55	▽
	4 ****	33,95	37,25	-8,9%	- 3,30	▽
	5 *****	69,21	73,93	-6,4%	- 4,72	▽
	Síntese	38,07	40,71	-6,5%	- 2,64	▽

# InfoGest - Lisboa Cidade

(unidades full service)

Janeiro 2011		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Janeiro	3 ***	45,90%	49,21%	-6,7%	- 3,31	▽
	4 ****	45,51%	48,97%	-7,1%	- 3,47	▽
	5 *****	38,43%	33,96%	13,2%	4,47	▲
	Síntese	43,62%	45,14%	-3,4%	- 1,52	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	45,90%	49,21%	-6,7%	- 3,31	▽
	4 ****	45,51%	48,97%	-7,1%	- 3,47	▽
	5 *****	38,43%	33,96%	13,2%	4,47	▲
	Síntese	43,62%	45,14%	-3,4%	- 1,52	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	pp	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Janeiro	3 ***	43,10	44,60	-3,4%	- 1,50	▽
	4 ****	61,11	62,57	-2,3%	- 1,46	▽
	5 *****	115,79	116,26	-0,4%	- 0,46	▽
	Síntese	71,53	70,09	2,1%	1,45	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	43,10	44,60	-3,4%	- 1,50	▽
	4 ****	61,11	62,57	-2,3%	- 1,46	▽
	5 *****	115,79	116,26	-0,4%	- 0,46	▽
	Síntese	71,53	70,09	2,1%	1,45	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Janeiro	3 ***	19,79	21,95	-9,9%	- 2,16	▽
	4 ****	27,81	30,64	-9,2%	- 2,83	▽
	5 *****	44,50	39,48	12,7%	5,02	▲
	Síntese	31,20	31,64	-1,4%	- 0,43	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	19,79	21,95	-9,9%	- 2,16	▽
	4 ****	27,81	30,64	-9,2%	- 2,83	▽
	5 *****	44,50	39,48	12,7%	5,02	▲
	Síntese	31,20	31,64	-1,4%	- 0,43	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Janeiro	3 ***	58,79	59,00	-0,4%	- 0,21	▽
	4 ****	91,89	91,90	0,0%	- 0,01	▽
	5 *****	195,66	215,59	-9,2%	- 19,93	▽
	Síntese	111,83	110,58	1,1%	1,25	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	58,79	59,00	-0,4%	- 0,21	▽
	4 ****	91,89	91,90	0,0%	- 0,01	▽
	5 *****	195,66	215,59	-9,2%	- 19,93	▽
	Síntese	111,83	110,58	1,1%	1,25	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Janeiro	3 ***	26,99	29,03	-7,1%	- 2,05	▽
	4 ****	41,82	45,01	-7,1%	- 3,19	▽
	5 *****	75,19	73,21	2,7%	1,98	▲
	Síntese	48,78	49,92	-2,3%	- 1,13	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	26,99	29,03	-7,1%	- 2,05	▽
	4 ****	41,82	45,01	-7,1%	- 3,19	▽
	5 *****	75,19	73,21	2,7%	1,98	▲
	Síntese	48,78	49,92	-2,3%	- 1,13	▽

# InfoGest - Lisboa Cidade 2 \*\*



Janeiro 2011		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	39,54%	54,25%	-27,1%	- 14,71	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	39,54%	54,25%	-27,1%	- 14,71	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	49,04	39,91	22,9%	9,13	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	49,04	39,91	22,9%	9,13	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	19,39	21,65	-10,4%	- 2,26	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	19,39	21,65	-10,4%	- 2,26	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	57,81	44,41	30,2%	13,40	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	57,81	44,41	30,2%	13,40	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	22,86	24,09	-5,1%	- 1,23	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	22,86	24,09	-5,1%	- 1,23	▽

# InfoGest - Lisboa Cidade Pensões



Janeiro 2011		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	35,98%	29,40%	22,4%	6,58	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	35,98%	29,40%	22,4%	6,58	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	36,37	38,86	-6,4%	- 2,49	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	36,37	38,86	-6,4%	- 2,49	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	13,09	11,42	14,5%	1,66	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	13,09	11,42	14,5%	1,66	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	43,11	46,97	-8,2%	- 3,86	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	43,11	46,97	-8,2%	- 3,86	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	15,51	13,81	12,3%	1,70	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	15,51	13,81	12,3%	1,70	▲

## InfoGest - Região de Lisboa

(área promocional, unidades full service)

Janeiro 2011		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Janeiro	3 ***	34,23%	35,22%	-2,8%	- 0,98	▽
	4 ****	37,28%	40,72%	-8,4%	- 3,43	▽
	5 *****	33,47%	32,17%	4,0%	1,30	▲
	Síntese	35,76%	37,58%	-4,8%	- 1,82	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	34,23%	35,22%	-2,8%	- 0,98	▽
	4 ****	37,28%	40,72%	-8,4%	- 3,43	▽
	5 *****	33,47%	32,17%	4,0%	1,30	▲
	Síntese	35,76%	37,58%	-4,8%	- 1,82	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Janeiro	3 ***	42,87	44,35	-3,3%	- 1,48	▽
	4 ****	58,80	60,17	-2,3%	- 1,37	▽
	5 *****	113,66	114,79	-1,0%	- 1,13	▽
	Síntese	67,29	67,07	0,3%	0,22	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	42,87	44,35	-3,3%	- 1,48	▽
	4 ****	58,80	60,17	-2,3%	- 1,37	▽
	5 *****	113,66	114,79	-1,0%	- 1,13	▽
	Síntese	67,29	67,07	0,3%	0,22	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Janeiro	3 ***	14,68	15,62	-6,0%	- 0,94	▽
	4 ****	21,92	24,50	-10,5%	- 2,57	▽
	5 *****	38,04	36,93	3,0%	1,11	▲
	Síntese	24,06	25,21	-4,5%	- 1,14	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	14,68	15,62	-6,0%	- 0,94	▽
	4 ****	21,92	24,50	-10,5%	- 2,57	▽
	5 *****	38,04	36,93	3,0%	1,11	▲
	Síntese	24,06	25,21	-4,5%	- 1,14	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Janeiro	3 ***	58,33	61,14	-4,6%	- 2,80	▽
	4 ****	92,12	92,70	-0,6%	- 0,57	▽
	5 *****	206,80	229,82	-10,0%	- 23,02	▽
	Síntese	109,94	111,92	-1,8%	- 1,97	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	58,33	61,14	-4,6%	- 2,80	▽
	4 ****	92,12	92,70	-0,6%	- 0,57	▽
	5 *****	206,80	229,82	-10,0%	- 23,02	▽
	Síntese	109,94	111,92	-1,8%	- 1,97	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Janeiro	3 ***	19,97	21,53	-7,3%	- 1,56	▽
	4 ****	34,35	37,74	-9,0%	- 3,40	▽
	5 *****	69,21	73,93	-6,4%	- 4,72	▽
	Síntese	39,32	42,06	-6,5%	- 2,74	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	19,97	21,53	-7,3%	- 1,56	▽
	4 ****	34,35	37,74	-9,0%	- 3,40	▽
	5 *****	69,21	73,93	-6,4%	- 4,72	▽
	Síntese	39,32	42,06	-6,5%	- 2,74	▽

Janeiro 2011		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Janeiro	3 ***	28,46%	27,09%	5,0%	1,36	▲
	4 ****	19,48%	28,72%	-32,2%	9,24	▼
	5 *****	22,18%	28,28%	-21,6%	6,10	▼
	Síntese	21,90%	28,29%	-22,6%	6,39	▼
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	28,46%	27,09%	5,0%	1,36	▲
	4 ****	19,48%	28,72%	-32,2%	9,24	▼
	5 *****	22,18%	28,28%	-21,6%	6,10	▼
	Síntese	21,90%	28,29%	-22,6%	6,39	▼
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Janeiro	3 ***	38,40	43,46	-11,6%	5,06	▼
	4 ****	49,32	50,55	-2,4%	1,23	▼
	5 *****	101,71	105,50	-3,6%	3,79	▼
	Síntese	63,16	66,25	-4,7%	3,09	▼
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	38,40	43,46	-11,6%	5,06	▼
	4 ****	49,32	50,55	-2,4%	1,23	▼
	5 *****	101,71	105,50	-3,6%	3,79	▼
	Síntese	63,16	66,25	-4,7%	3,09	▼
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Janeiro	3 ***	10,93	11,77	-7,2%	0,85	▼
	4 ****	9,61	14,52	-33,8%	4,91	▼
	5 *****	22,56	29,83	-24,4%	7,28	▼
	Síntese	13,83	18,74	-26,2%	4,91	▼
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	10,93	11,77	-7,2%	0,85	▼
	4 ****	9,61	14,52	-33,8%	4,91	▼
	5 *****	22,56	29,83	-24,4%	7,28	▼
	Síntese	13,83	18,74	-26,2%	4,91	▼
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Janeiro	3 ***	62,02	72,06	-13,9%	10,04	▼
	4 ****	93,61	92,39	1,3%	1,22	▲
	5 *****	217,44	247,92	-12,3%	30,48	▼
	Síntese	125,00	136,78	-8,6%	11,78	▼
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	62,02	72,06	-13,9%	10,04	▼
	4 ****	93,61	92,39	1,3%	1,22	▲
	5 *****	217,44	247,92	-12,3%	30,48	▼
	Síntese	125,00	136,78	-8,6%	11,78	▼
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Janeiro	3 ***	17,65	19,52	-9,6%	1,88	▼
	4 ****	18,24	26,53	-31,3%	8,29	▼
	5 *****	48,22	70,10	-31,2%	21,88	▼
	Síntese	27,38	38,70	-29,3%	11,32	▼
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	17,65	19,52	-9,6%	1,88	▼
	4 ****	18,24	26,53	-31,3%	8,29	▼
	5 *****	48,22	70,10	-31,2%	21,88	▼
	Síntese	27,38	38,70	-29,3%	11,32	▼

Janeiro 2011		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	18,75%	18,51%	1,3%	0,24	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	18,75%	18,51%	1,3%	0,24	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	55,15	54,98	0,3%	0,17	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	55,15	54,98	0,3%	0,17	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	10,34	10,18	1,6%	0,16	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	10,34	10,18	1,6%	0,16	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	98,86	95,26	3,8%	3,60	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	98,86	95,26	3,8%	3,60	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	18,54	17,63	5,1%	0,90	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	18,54	17,63	5,1%	0,90	▲

Janeiro 2011		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Janeiro	3 ***	40,51%	34,60%	17,1%	5,91	▲
	4 ****	19,43%	22,58%	-14,0%	- 3,16	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	27,31%	27,54%	-0,8%	- 0,23	▼
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	40,51%	34,60%	17,1%	5,91	▲
	4 ****	19,43%	22,58%	-14,0%	- 3,16	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	27,31%	27,54%	-0,8%	- 0,23	▼
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Janeiro	3 ***	46,19	41,48	11,4%	4,71	▲
	4 ****	58,42	52,75	10,8%	5,68	▲
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	51,64	46,91	10,1%	4,73	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	46,19	41,48	11,4%	4,71	▲
	4 ****	58,42	52,75	10,8%	5,68	▲
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	51,64	46,91	10,1%	4,73	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Janeiro	3 ***	18,71	14,35	30,4%	4,36	▲
	4 ****	11,35	11,91	-4,7%	- 0,56	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	14,10	12,92	9,2%	1,19	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	18,71	14,35	30,4%	4,36	▲
	4 ****	11,35	11,91	-4,7%	- 0,56	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	14,10	12,92	9,2%	1,19	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Janeiro	3 ***	72,61	68,44	6,1%	4,17	▲
	4 ****	96,89	91,56	5,8%	5,33	▲
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	83,42	79,57	4,8%	3,84	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	72,61	68,44	6,1%	4,17	▲
	4 ****	96,89	91,56	5,8%	5,33	▲
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	83,42	79,57	4,8%	3,84	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Janeiro	3 ***	29,41	23,68	24,2%	5,74	▲
	4 ****	18,82	20,67	-9,0%	- 1,85	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	22,78	21,91	4,0%	0,87	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	29,41	23,68	24,2%	5,74	▲
	4 ****	18,82	20,67	-9,0%	- 1,85	▼
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	22,78	21,91	4,0%	0,87	▲

Janeiro 2011		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Janeiro	3 ***	15,96%	25,35%	-37,0%	- 9,39	▽
	4 ****	21,59%	18,67%	15,6%	2,92	▲
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	18,58%	22,75%	-18,3%	- 4,16	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	15,96%	25,35%	-37,0%	- 9,39	▽
	4 ****	21,59%	18,67%	15,6%	2,92	▲
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	18,58%	22,75%	-18,3%	- 4,16	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Janeiro	3 ***	40,01	52,54	-23,8%	- 12,53	▽
	4 ****	42,98	44,37	-3,1%	- 1,39	▽
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	41,62	49,92	-16,6%	- 8,31	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	40,01	52,54	-23,8%	- 12,53	▽
	4 ****	42,98	44,37	-3,1%	- 1,39	▽
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	41,62	49,92	-16,6%	- 8,31	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Janeiro	3 ***	6,38	13,32	-52,1%	- 6,93	▽
	4 ****	9,28	8,28	12,0%	0,99	▲
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	7,73	11,36	-31,9%	- 3,62	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	6,38	13,32	-52,1%	- 6,93	▽
	4 ****	9,28	8,28	12,0%	0,99	▲
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	7,73	11,36	-31,9%	- 3,62	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Janeiro	3 ***	59,03	65,26	-9,5%	- 6,22	▽
	4 ****	85,59	88,24	-3,0%	- 2,65	▽
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	73,41	72,60	1,1%	0,81	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	59,03	65,26	-9,5%	- 6,22	▽
	4 ****	85,59	88,24	-3,0%	- 2,65	▽
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	73,41	72,60	1,1%	0,81	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Janeiro	3 ***	9,42	16,54	-43,1%	- 7,12	▽
	4 ****	18,48	16,48	12,2%	2,00	▲
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	13,64	16,52	-17,4%	- 2,87	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	9,42	16,54	-43,1%	- 7,12	▽
	4 ****	18,48	16,48	12,2%	2,00	▲
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	13,64	16,52	-17,4%	- 2,87	▽

## InfoGest - Médio Tejo

(sem o concelho de Ourém)

Janeiro 2011		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	28,03%	29,64%	-5,4%	- 1,60	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	28,03%	29,64%	-5,4%	- 1,60	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	45,40	46,28	-1,9%	- 0,88	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	45,40	46,28	-1,9%	- 0,88	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	12,73	13,71	-7,2%	- 0,99	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	12,73	13,71	-7,2%	- 0,99	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	87,47	72,88	20,0%	14,59	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	87,47	72,88	20,0%	14,59	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	24,52	21,60	13,5%	2,92	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	4 ****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	24,52	21,60	13,5%	2,92	▲

<b>Janeiro 2011</b>		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Janeiro	3 ***	31,04%	37,13%	-16,4%	- 6,10	▽
	4 ****	19,43%	22,58%	-14,0%	- 3,16	▽
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	22,91%	27,65%	-17,1%	- 4,74	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	31,04%	37,13%	-16,4%	- 6,10	▽
	4 ****	19,43%	22,58%	-14,0%	- 3,16	▽
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	22,91%	27,65%	-17,1%	- 4,74	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Janeiro	3 ***	48,10	42,08	14,3%	6,02	▲
	4 ****	58,42	52,75	10,8%	5,68	▲
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	54,22	47,76	13,5%	6,47	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	48,10	42,08	14,3%	6,02	▲
	4 ****	58,42	52,75	10,8%	5,68	▲
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	54,22	47,76	13,5%	6,47	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Janeiro	3 ***	14,93	15,62	-4,5%	- 0,70	▽
	4 ****	11,35	11,91	-4,7%	- 0,56	▽
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	12,42	13,20	-5,9%	- 0,78	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	14,93	15,62	-4,5%	- 0,70	▽
	4 ****	11,35	11,91	-4,7%	- 0,56	▽
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	12,42	13,20	-5,9%	- 0,78	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Janeiro	3 ***	90,29	73,73	22,5%	16,56	▲
	4 ****	96,89	91,56	5,8%	5,33	▲
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	94,20	83,22	13,2%	10,98	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	90,29	73,73	22,5%	16,56	▲
	4 ****	96,89	91,56	5,8%	5,33	▲
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	94,20	83,22	13,2%	10,98	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Janeiro	3 ***	28,02	27,38	2,3%	0,64	▲
	4 ****	18,82	20,67	-9,0%	- 1,85	▽
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	21,59	23,01	-6,2%	- 1,42	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	28,02	27,38	2,3%	0,64	▲
	4 ****	18,82	20,67	-9,0%	- 1,85	▽
	5 *****	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.	n.a.
	Síntese	21,59	23,01	-6,2%	- 1,42	▽

# InfoGest - Lisboa e Vale do Tejo



Janeiro 2011		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	pp	P/N
Ocupação Quarto em Janeiro	3 ***	39,39%	42,58%	-7,5%	- 3,19	▽
	4 ****	38,40%	41,65%	-7,8%	- 3,25	▽
	5 *****	34,02%	32,41%	5,0%	1,61	▲
	Síntese	37,59%	39,81%	-5,6%	- 2,21	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	39,39%	42,58%	-7,5%	- 3,19	▽
	4 ****	38,40%	41,65%	-7,8%	- 3,25	▽
	5 *****	34,02%	32,41%	5,0%	1,61	▲
	Síntese	37,59%	39,81%	-5,6%	- 2,21	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Vendido - (Average) em Janeiro	3 ***	44,34	45,46	-2,5%	- 1,12	▽
	4 ****	58,66	60,16	-2,5%	- 1,50	▽
	5 *****	114,23	115,21	-0,8%	- 0,98	▽
	Síntese	67,14	66,73	0,6%	0,41	▲
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	44,34	45,46	-2,5%	- 1,12	▽
	4 ****	58,66	60,16	-2,5%	- 1,50	▽
	5 *****	114,23	115,21	-0,8%	- 0,98	▽
	Síntese	67,14	66,73	0,6%	0,41	▲
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Preço médio por Quarto Disponível - (RevPar) em Janeiro	3 ***	17,47	19,36	-9,8%	- 1,89	▽
	4 ****	22,52	25,05	-10,1%	- 2,53	▽
	5 *****	38,86	37,34	4,1%	1,52	▲
	Síntese	25,24	26,56	-5,0%	- 1,32	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	17,47	19,36	-9,8%	- 1,89	▽
	4 ****	22,52	25,05	-10,1%	- 2,53	▽
	5 *****	38,86	37,34	4,1%	1,52	▲
	Síntese	25,24	26,56	-5,0%	- 1,32	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Vendido em Janeiro Janeiro	3 ***	60,93	60,74	0,3%	0,18	▲
	4 ****	90,91	91,91	-1,1%	- 1,00	▽
	5 *****	205,43	233,60	-12,1%	- 28,17	▽
	Síntese	108,28	110,33	-1,9%	- 2,05	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	60,93	60,74	0,3%	0,18	▲
	4 ****	90,91	91,91	-1,1%	- 1,00	▽
	5 *****	205,43	233,60	-12,1%	- 28,17	▽
	Síntese	108,28	110,33	-1,9%	- 2,05	▽
		2011	2010	Variação (11/10)		
				%	€	P/N
Vendas Totais por Quarto Disponível em Janeiro	3 ***	24,00	25,87	-7,2%	- 1,87	▽
	4 ****	34,91	38,28	-8,8%	- 3,37	▽
	5 *****	69,88	75,71	-7,7%	- 5,83	▽
	Síntese	40,71	43,92	-7,3%	- 3,21	▽
Acumulado de Janeiro a Janeiro	3 ***	24,00	25,87	-7,2%	- 1,87	▽
	4 ****	34,91	38,28	-8,8%	- 3,37	▽
	5 *****	69,88	75,71	-7,7%	- 5,83	▽
	Síntese	40,71	43,92	-7,3%	- 3,21	▽